



## ESPECIALIZACIÓN EN GERENCIA DE PROYECTOS DEL TERRITORIO Y VALUACIÓN INMOBILIARIA

### INFLUENCIA DE LA EMPRESA CASA GRAJALES S.A, EN EL DESARROLLO URBANO DEL MUNICIPIO DE LA UNIÓN VALLE DEL CAUCA

MIGUEL EDUARDO DURANGO OSORIO



Universidad<sup>®</sup>  
Católica  
de Manizales

VIGILADA MINEDUCACIÓN

*Obra de Iglesia  
de la Congregación*



Hermanas de la Caridad  
*Dominicas de La Presentación*  
de la Santísima Virgen

“1INFLUENCIA DE LA EMPRESA CASA GRAJALES S.A, EN EL DESARROLLO  
URBANO DEL MUNICIPIO DE LA UNIÓN VALLE DEL CAUCA”

Arquitecto Miguel Eduardo Durango Osorio.

Asesor:

Arq. Esp. Andrés Felipe Pineda Suárez.

Universidad Católica de Manizales.

Facultad de Ingeniería y Arquitectura

Especialización en Gerencia de Proyectos del Territorio y Valuación Inmobiliaria.

Manizales – Caldas.

Noviembre de 2022.

## **DEDICATORIA Y AGRADECIMIENTOS.**

Al creador de todas las cosas, el que me ha dado fortaleza para continuar cuando he estado a punto de caer; por ello, con toda la humildad que de mi corazón puede emanar, dedico primeramente mi trabajo a Dios.

De igual forma, dedico esta tesis a mi madre que ha sabido formarme con buenos sentimientos, hábitos y valores, lo cual me ha ayudado a salir adelante en los momentos más difíciles.

A mi padre, el cual me enseñó el amor por trabajar en mis sueños, a luchar diariamente con tesón y voluntad. Él que nunca me ha desamparado bajo ninguna tempestad.

A mi familia en general, porque me han brindado su apoyo incondicional y por compartir conmigo buenos y malos momentos.

La correspondencia relacionada con esta investigación debe ser dirigida a: MIGUEL  
EDUARDO DURANGO OSORIO.; Contacto: mikedurango@gmail.com

Copyright © 2022 por Todos los derechos reservados.

## TABLA DE CONTENIDO.

1.	INTRODUCCIÓN.....	11
2.	JUSTIFICACIÓN DEL PROBLEMA.....	14
3.	PREGUNTA.....	26
4.	OBJETIVOS.....	26
4.1.	Objetivo general.....	26
4.2.	Objetivos específicos.....	26
5.	MARCO TEÓRICO o BIBLIOGRÁFICO.....	27
5.1.	Bases Teóricas.....	27
6.	MARCO CONCEPTUAL.....	31
6.1.	Generalidades.....	31
6.2.	Definición de conceptos.....	34
6.2.1.	Agroturismo.....	34
6.2.2.	Desarrollo del territorio.....	35
6.2.3.	Momento en el tiempo de estado de extinción Casa Grajales S.A.S.....	36
7.	MARCO METODOLÓGICO.....	38

7.1.	Generalidades.....	38
7.2.	Diseño de la investigación .....	39
7.3.	Enfoque de la investigación.....	39
7.4.	Población.....	39
7.5.	Muestra.....	40
7.6.	Etapas de las Investigación. ....	40
8.	PROCESAMIENTO DE DATOS .....	41
8.1.	La Unión Valle década de 1980 .....	45
8.2.	El municipio vs la extinción de dominio de la empresa.....	47
8.3.	Resurgir de las cadenas productivas .....	50
8.4.	Históricos producto interno bruto municipal .....	51
8.5.	Mayor población, Mayor déficit .....	53
8.6.	La visión del 2000.....	56
8.7.	La visión del territorio en el año 2022 .....	58
9.	CONCLUSIONES .....	61
10.	BIBLIOGRAFÍA.....	63
11.	ANEXOS.....	65

## LISTA DE ILUSTRACIONES.

Ilustración 1. Templo De La Unión, 1900 .....	15
Ilustración 2. Panorámica de La Unión 1990.....	17
Ilustración 3. Logo Empresa Casa Grajales, 1980.....	20
Ilustración 4. Exportación uvas de casa Grajales a Brasil, 1982 .....	21
Ilustración 5. Construcción hotel los viñedos, 1990. ....	24
Ilustración 6. La Unión en Colombia y en el Valle Del Cauca.....	41
Ilustración 7. recorte de prensa de los vinos Grajales .....	43
Ilustración 8. extinción de dominio a casa Grajales.....	44
Ilustración 9. planimetría La Unión Valle 1980.....	46
Ilustración 10. Plaza de mercado 1980.....	47
Ilustración 11. Documento de acuerdo PBOT municipio de La Unión Valle. ....	56
Ilustración 12. Usos del suelo PBOT año 2000 de La Unión Valle. ....	58
Ilustración 13. Documento de acuerdo PBOT municipio de La Unión Valle .....	59
Ilustración 14. Usos del suelo POTD año 2013 de La Unión Valle.....	60

## LISTA DE TABLAS.

Tabla 1. Ventas Casa Grajales entre 1955 y 2016.....	48
Tabla 2. Comportamiento del empleo antes y después del a incautación. ....	49
Tabla 3. Empresas agrícolas registradas .....	50
Tabla 4. Curva en el tiempo de empresas agrícolas registradas.....	51
Tabla 5. Histórico PIB La Unión Valle .....	52
Tabla 6. Curva del histórico PIB La Unión Valle.....	53
Tabla 7. Curva de población histórica La Unión Valle .....	54
Tabla 8. Datos de población histórica La Unión Valle .....	55



## **RESUMEN.**

La presente monografía de investigación ha tenido como principal objetivo presentar como la Empresa Casa Grajales a través del tiempo ha influido en el desarrollo del territorio. Este documento en su estructura reconoce, identifica y presenta como a través de un antes y un después en el tiempo, la Empresa Casa Grajales – *en adelante ECG* - ha influido en el tema de desarrollo local y social en el territorio del municipio de La Unión, Valle Del Cauca. La estructura resolutive del texto comprende principalmente tres objetivos, El primero se enfoca en reconocer en esa línea del tiempo como el municipio ha cambiado ante la influencia de ECG y el progreso que se ha tenido durante la incursión en el municipio de La Unión.

El segundo apartado habla de identificar los impactos en el desarrollo local y social en el territorio los cuales comprende la participación de la ECG en los ámbitos sociales al mismo tiempo como en las estructuras urbanas del territorio, todos estos impactos van sobre la línea del tiempo planteada para el presente estudio.

Y por último se presentan los impactos en el desarrollo local y social en el territorio en relación con la ECG mostrando como en un antes y en un después en una línea del tiempo demarcando los cambios que han existido en el territorio.

Palabras clave: Casa Grajales, ciudad vitivinícola y agroindustria.

## **ABSTRACT.**

The main objective of this research monograph has been to present how the company Casa Grajales has influenced the development of the territory over time. This document in its structure recognizes, identifies and presents how through a before and after in time, the Casa Grajales Company - hereinafter ECG - has influenced the issue of local and social development in the territory of the municipality of La Unión, Cauca's Valley. The resolution structure of the text mainly comprises three objectives. The first focuses on recognizing in this time line how the municipality has changed under the influence of ECG and the progress that has been made during the incursion in the municipality of La Unión.

The second section talks about identifying the impacts on local and social development in the territory, which includes the participation of the ECG in social spheres at the same time as in the urban structures of the territory, all these impacts are on the proposed time line for the present study.

And finally, the impacts on local and social development in the territory are presented in relation to the ECG, showing how in a before and after in a demarcated time line the changes that have existed in the territory.

Key words: Casa Grajales, wine-producing and agro-industry city

## 1. INTRODUCCIÓN.

Colombia a nivel internacional siempre se ha destacado por su producción y exportación de frutas tropicales, logrando el reconocimiento en el exterior como uno de los principales exportadores de las mismas, en sus regiones productoras se destaca principalmente el Valle Del Cauca, por su gran variedad de alturas, sus tipos de suelos y su diversidad de cultivos que hacen que sea un departamento altamente productivo y se destaque a las demás regiones en cuestión.

El Valle Del Cauca es un departamento con unas ventajas competitivas únicas en su conjunto, P. Ej., su conexión con el puerto de Buenaventura, su infraestructura vial y su capacidad de producción de materia prima y así mismo su capacidad acumulada de transformación de productos a partir de esta materia prima. Dentro del departamento del Valle Del Cauca en la zona norte, desde hace aproximadamente dos décadas ha tenido un proceso de desarrollo social y urbano, debido a las diferentes acciones económicas del Departamento. En especial desde hace aproximadamente dos décadas se destaca el municipio de La Unión, un territorio netamente inclinado hacia el cultivo, producción y comercialización de frutas tropicales, en las cuales su producto más importante, es el cultivo, producción y comercialización del fruto de la vid en todas sus variedades.

El municipio de La Unión actualmente y desde hace aproximadamente dos décadas - como lo nombra su himno *“En tus campos cual bíblica imagen, Crecen surcos de vid al sazón, Y otros frutos que emanan riquezas Para orgullo de nuestra región”* se destaca por sus tierras fértiles así mismo su variedad de cultivos y de productos de tipo exportación, logrando tener un desarrollo no netamente comercial o industrial sino también un desarrollo social en todo su territorio, todo esto ha sido camino para que el municipio sea catalogado a nivel nacional como la capital vitivinícola de Colombia y también reconocida a

nivel mundial por ello. Actualmente en Colombia se ha venido incrementando el consumo del vino de producción nacional, creando una cultura sobre el mismo, se ha logrado romper ese paradigma que el vino solo se está presente en celebraciones de alto nivel, estando este actualmente accesible para todas las personas. En el área urbana de La Unión se encuentran las instalaciones donde opera la planta industrial de la ECG, la cual está ubicada en la calle 14-Carrera 4 Factoría la Rivera.

Para empezar a entender el contexto regional de La Unión, es necesario describir lo ocurrido en el año 1944, cuando cinco hermanos Grajales decidieron emprender la ardua tarea de cultivar uvas, comenzaron vendiendo el fruto de la vid en un nivel regional y luego nacional y posteriormente a nivel internacional; así nació Grajales Hermanos, desde un principio esta empresa familiar se ha focalizado en la producción agroindustrial de la uva y otras diversas frutas cultivadas en la región, aproximadamente ya en los años 1980 la ECG cuenta ya con unas bases sólidas y comienza a ser reconocida a nivel nacional.

Mientras tanto el municipio de la Unión se consideraba un municipio con un gran porvenir, con una población aproximada a los 14.250 habitantes de acuerdo a los datos del censo en Colombia de 1985, se preveía el gran crecimiento que se lograría gracias a la influencia de la ECG y a su desarrollo en el territorio, aportándole valor a las cadenas productivas y sociales presentes en el mismo; situación que se ha mantenido hasta el presente dado que ha sido un municipio dinamizador de la región tanto por su vocación agroindustrial, sino también por su incursión en el turismo enfocado hacia el agro, lo cual ha logrado proporcionar al municipio un estatus y reconocimiento a nivel departamental y nacional.

Es imposible no reconocer que los altibajos de la ECG han afectado de manera significativa el desarrollo local y social de municipio, la demografía, la vivienda, la

inversión local y las cadenas productivas van a la par en esa estrecha relación de la empresa con el municipio. Es evidente y como resultado de la participación empresarial de la ECG en el territorio durante estas dos décadas, influenciando no solo el crecimiento económico y el ingreso monetario de sus habitantes, sino el desarrollo económico y social que ha venido de la mano de la ECG, estando íntimamente relacionado desde muchos aspectos, afectando al territorio en sus momentos de clímax como en sus tiempos bajos. La empresa permeó intrínsecamente el territorio y el territorio ha crecido a la par de la empresa.

Metodológicamente se contemplan dos momentos de indagación: El primero, explora las condiciones locales, es decir, la trayectoria desde el antes y después de la llegada de ECG al municipio. El segundo, explora un método de medición de los impactos encontrados en esta línea del tiempo, para así posteriormente hacer su reconocimiento de ellos y poder mostrarlos.

De acuerdo a todo lo descrito anteriormente, esta monografía de investigación pretende reconocer, identificar y mostrar los impactos en el desarrollo local y social de La Unión, en base de la influencia de la ECG en el territorio, teniendo como centro y estableciendo las relaciones espaciales y de relacionamiento, la identidad como un vínculo que ha permitido el progreso del municipio.

## 2. JUSTIFICACIÓN DEL PROBLEMA.

El territorio de La Unión Valle es sin duda un punto de inflexión en el departamento, ya pudo haber sido la suerte de su posición geográfica la cual lo beneficia en tener tierras fértiles y una fácil comunicación con los puertos o quizás la suerte de haber tenido entre sus pobladores personas con mentes iluminadas dispuestas hacer historia, tal como lo redacta el Periódico El Tiempo:

*“Dice el historiador Diógenes Piedrahita en su erudita como extensa obra Historia de Toro, que la población de Hato de Lemos surgió en las haciendas de Pedro y Fernando Lemos, hijos de don Pedro, rico latifundista que compró estas tierras para sus dehesas.*

*Por otra parte, el doctor Tascón afirma en su obra Historia de Buga que el maestro Juan Jacinto Palomino construyó la capilla de Hato de Lemos, entre los años de 1640 y 41, siendo este fundo de su propiedad, como lo atestigua el testamento, fechado el 25 de agosto de 1682. Según Piedrahita, Los agregados de la familia Lemos fueron levantando sus casas, agrupándose en una bella planicie, hasta 1729, que se hizo el trazado del caserío. Lo que hace reclamar el título de fundador a don Juan Jacinto Palomino, es el hecho de construir la iglesia, en torno a la cual se formó la primitiva población. No existe documento alguno que certifique esta noticia, puesto que las existentes en el archivo municipal desaparecieron en la guerra de 1860.*

*En 1822 fue elevado a la categoría de parroquia. En 1890, la Asamblea del Cauca, mediante ordenanza No. 15 creó el municipio con el nombre de La Unión, que conservó hasta 1936, cuando la ordenanza No. 34 le devolvió el*

*antiguo nombre de Hato de Lemos. Los Hateños<sup>1</sup>, unidos en un solo bloque, reclamaron entonces al gobierno departamental, y en 1941, la ordenanza año 95 le devolvió el nombre de La Unión, que hoy conserva.” (El Tiempo, 1995.)*

La cabecera municipal se encuentra ubicada en la ribera occidental del Río Cauca, entre la Cordillera Occidental y la Cordillera Central, a diferencia de la mayoría de las demás ciudades y municipios del Valle del Cauca, cuenta con una agricultura altamente diversa, pues se cultiva en gran cantidad toda clase de frutas tropicales como la uva, la papaya, el maracuyá, el melón, la mora, el lulo, el cacao, el café, la guayaba, entre otros. Su diversidad agrícola le permitió su rápido desarrollo urbano teniendo una capacidad diferente a las otras localidades vallecaucanas pues su eje hortofrutícola no se centra en la caña de azúcar, cultivada en un 80% en todo el departamento; cuenta con una arquitectura colonial, con grandes casonas y distribución típica española. En principio se llamaba el "Hato de Lemos", ya que los terrenos donde se ubicaba, eran predios del Sr Pedro de Lemos, un hacendado de la región. A finales del siglo XVIII se hace la primera fundación de la población, donde concretamente consistió en la demarcación de la actual plaza principal y el señalamiento de lotes para los principales edificios públicos y solares para los fundadores, hecho que tuvo lugar el 20 de abril de 1796.

En 1896 a través de la Ordenanza No. 15 de 1890 se erige como municipio.

La Unión es uno de los principales Municipios Hortofrutícolas de Colombia, es además asiento de la más importante industria vinícola del país, así como de cultivos de

---

<sup>1</sup> Gentilicio utilizado para reconocer a las personas nacidas o provenientes de La Unión Valle

maracuyá y de melón que se exportan a Europa y Estados Unidos; Es un municipio que basa su economía en las actividades en la agricultura y en el turismo de Aventura.

Ilustración 1. Templo De La Unión, 1900



Ilustración 1 muestra el antiguo templo de La Unión, 1900. Fuente: biblioteca Departamental.

Conocido como "La capital vitivinícola de Colombia" por la boyante industria vitícola que se desarrolló en el municipio con una gran cantidad de viñedos y ser la sede de la Vinícola Casa Grajales, así como del Parque Nacional de la Uva y el Museo de la Uva y el Vino y ha sido gracias al desarrollo de la industria del Vino, que La Unión se ha convertido en un eje del norte del Valle donde el comercio de uva sin procesar y el vino son su mayor actividad económica, ubicado a 163 km del norte de Cali, el municipio se caracteriza por



ser plano, con algunos terrenos montañosos, elevándose hasta alturas de hasta 2.000 msnm. Tiene un área total de 125 km<sup>2</sup>.

Ilustración 2. Panorámica de La Unión 1990

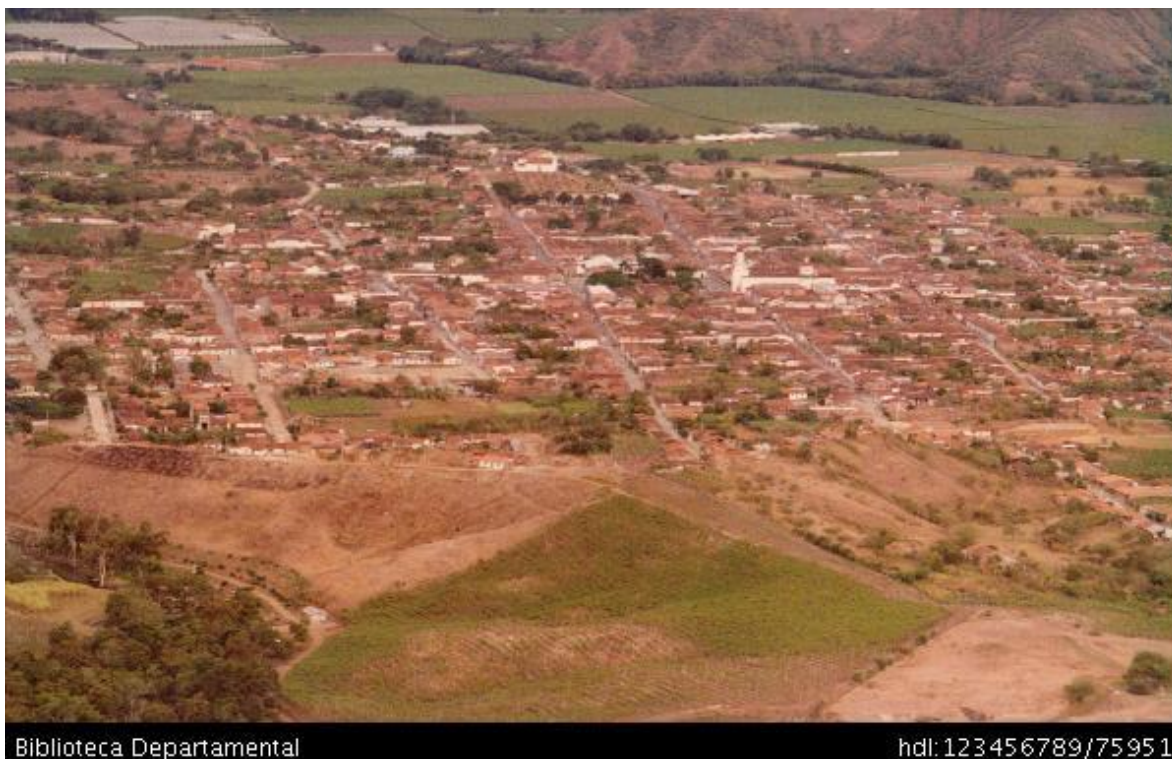


Ilustración 2 muestra panorámica de La Unión, 1990. Fuente: biblioteca Departamental.

Y es en consecuencia de esa importancia del desarrollo de la industria del vino que en necesario relacionar el impacto de esta empresa en el territorio como se ha venido describiendo previamente; para entender tal situación y como lo relata la historia:

*“La familia Grajales empieza en La Unión, Valle con la contracción matrimonial entre Don Alberto Grajales y María Teresa Hernández quienes tuvieron nueve hijos, seis de ellos hombres: Alberto, León, Agustín, Luis, Gerardo y Eduardo y tres mujeres: Teresa, Alicia y Elvia; El Hijo Mayor, Alberto, nació en 1921 y junto con el menor que era Eduardo,*

*fueron los únicos que se quedaron con sus padres en su pueblo natal La Unión, Valle. Por otra parte, sus hermanos decidieron emigrar hacia otras regiones de Colombia, ejerciendo como policías en el caso de Gerardo y León; carnicero, en el caso de Luis y peluquero como la principal profesión de Agustín. Alberto que era el mayor se volvió enfermero, ayudaba en las labores de la casa y era reconocido en el pueblo por su profesión. Para ese entonces en el municipio de Bolívar había llegado un español llamado Seferino Gonzáles a manejar una granja que allí tenía el Gobierno Español. Don Seferino Gonzales se encontraba trayendo gran variedad de uva de su país y era considerado experto en este tema.*

*Para ese entonces el español presentó una enfermedad sifilítica que no conocían en Bolívar y la cual Alberto Grajales conocía muy bien. Fue así como a Don Seferino Gonzales le contaron que en el pueblo de La Unión había un enfermero experto en colocar ese tipo de medicamentos que se llamaba Alberto Grajales. De esta forma el joven Alberto conoció al español, quien al cabo del tiempo quedó curado de su enfermedad. En agradecimiento con Alberto, le dijo que le iba a enseñar el cultivo de las uvas, ya que durante las sesiones de curación Alberto mostraba gran inquietud acerca de esta fruta.*

*Fue así como en 1945 empezó el sueño del joven Alberto Grajales el cual tuvo que convencer a sus padres de tumbar los árboles de ciruelos que se encontraban en el patio de la casa para sembrar las primeras 180 matas de uva con la asesoría del español, convirtiéndose en el origen del desarrollo frutícola que hoy tiene el Norte del Valle Del Cauca. “En ese entonces no existían en Colombia los Fungicidas y los Insecticidas*

*adecuados para combatir los virus, especialmente el mildio que arrasa con los cultivos de uva.*

*Para combatirlo se elaboraron fórmulas caseras como el caldo bórdeles y otros con base en Ceniza y Azufre. Se presentaban muchos problemas para sacar unas buenas uvas, complicándose por el hecho de que las uvas no son de paisajes y climas tropicales, sino de aquellos que están entre 30 y 60 grados de latitud norte o sur, es decir donde están España, Francia, Portugal, Italia, Alemania, Argentina, Estados Unidos y Chile. Para esa época en Colombia no se cultivaba Uva, y tanto el español como el joven Alberto Grajales veían un gran futuro en ese cultivo.*

*Gastaron ocho años hasta 1953 para empezar a producir las primeras uvas de calidad; simultáneamente en esta época, la casa Dupont lanzó en Colombia el producto Mansatte, especial para combatir el mildio, lo cual hizo que cultivar la uva fuera más factible en Colombia.”(Ulloa, 2013)*

Así fue como de esta manera nace quizás la empresa más grande e importante que ha tenido el territorio de La Unión Valle.

La ECG inició la producción de esta fruta paulatinamente, situación que conllevó a convocar a sus hermanos para fortalecer el crecimiento como un proyecto empresarial, poco a poco la comercialización de la uva fue teniendo una mayor aceptación en los hogares colombianos y financieramente, la empresa implementó un modelo de reinversión en el que toda la utilidad empresarial conseguida se reinvertía en la compra de nuevas tierras para siembra. Esta decisión produjo un enorme crecimiento de la producción hasta que en la década de 1970, llegaron a un punto de sobreoferta en la que gran parte de la producción era desperdiciada por su poca demanda.

Los hermanos Grajales tienen más de 1.200 fanegadas de tierra cultivadas de uva, maracuyá, granadillas, melones, mangos, manzanas, hortalizas y pitahayas. Hay 900 mil árboles de uva, paradores, red propia de transporte, almacenes y una fundación que alberga a 800 estudiantes. Las uvas no son la única inspiración agroindustrial de la familia Grajales, en sus 1.200 fanegadas de tierra que han incorporado a su propiedad, y que fueron en su mayoría adquiridas a crédito, tienen extensos cultivos de maracuyá, granadillas, melones, mangos, manzanas, hortalizas y pitahaya.

Ilustración 3. Logo Empresa Casa Grajales, 1980.



Ilustración 3 muestra logo de la Empresa Casa Grajales, 1980. Fuente: archivo Casa Grajales.

Los hermanos Grajales enfrentaron el reto. Primero probaron con los cultivos de uva de la región, pero la experiencia centenaria de uvas poco dulces se fue evidenciando en los vinos de baja calidad que produjeron, no desmayaron y siguieron la senda de mejorar el cultivo, de importar nuevas cepas y luchar en los tanques de maceración y fermentación

para tener un producto terminado con alta calidad; En ese proceso aprendieron de todo, inclusive a sembrar, sanear, cortar, seleccionar y empacar frutas de toda clase para venderlas en fresco. Decidieron importar de Argentina y Chile el mosto (zumo exprimido de la uva antes de fermentar) que llega fácil por el puerto de Buenaventura, distante tres horas (en tractocamión) de la procesadora de vinos.

Ilustración 4. Exportación uvas de casa Grajales a Brasil, 1982



Ilustración 4 recorte de prensa de exportación uvas de casa Grajales a Brasil, 1982. Fuente: Centro Hateño de Historia "TULIO RAMIREZ ROJAS

Con esta innovación, los vinos de Casa Grajales mejoraron sustancialmente y pudieron competir en el mercado nacional con los vinos importados. El mosto se combina con el zumo de las uvas de la Unión y produce un excelente resultado para vinos tintos, rosados y blancos.

Fue en ese momento que los hermanos Grajales se expandieron internacionalmente e implantaron un modelo de producción de vinos con las uvas que se estaban perdiendo, y así nació Casa Grajales S. A. Para el año 1977 salieron al mercado nacional con productos derivados de la uva, buscando una diversificación y fortalecimiento en su portafolio hasta encontrar un mercado más rentable al que se estaban enfrentando.

*La ECG produce vinos clásicos, armoniosos, de gran carácter, como el vino tinto seco Reservado con un año de añejamiento en cavas de roble de Nancy y un adecuado estacionamiento de botellas; o el vino tinto Don Gerardo con cinco años de añejamiento; Otra bebida de gran carácter es el vino blanco seco Reservado, un vino joven y equilibrado de color amarillo verdoso y aroma sutil. Su producto más apetecido, de mayor demanda, es el vino Blanco de Misa, semi-dulce para consagrar, de color amarillo dorado, fresco y frutado de equilibrada acidez y exquisito dulzor, autorizado por la iglesia Católica para celebrar la santa misa. La empresa produce otros vinos, dulces, semi-dulces, vinos espumosos y tipo gourmet, y también brandy. (Crónica del Quindío, 27/enero/2013)*

Tan importante ha sido este mercado emergente que alrededor de este mercado aparece el Museo de la Uva y el Vino como el único de su tipo en Colombia y de los pocos existentes en Latinoamérica; Este museo enológico dedicado a la viticultura, a la producción e historia del vino y su difusión, pertenece al grupo productor de vino Grupo

Grajales; en el se puede encontrar todo el proceso de creación del vino, desde la siembra y cultivo de la vid, pasando por el prensado y fermentación. Cuenta con 228 piezas representativas que muestran el proceso de cultivo y cosecha de la uva, así como la elaboración del vino. Cuenta con una enoteca donde se realiza cata de vinos.

La empresa continuó su ascenso económico año tras año con resultados positivos en cada uno de períodos, hasta que en 2005 fue puesta a disposición y custodia de la Dirección Nacional de Estupefacientes (DNE) –hoy Sociedad de Activos Especiales, SAE S. A. S–, debido a las supuestas relaciones que sostenía uno de sus socios con algunos líderes del cartel de Valle Del Cauca, razón por la fue cual fue incluida en la Lista Clinton; *“Este hecho amenazó la continuidad del negocio y generó una crisis en el norte del departamento, por ser Casa Grajales S. A. una de las mayores generadoras de empleo de la región.”*(VILLA & MORALES, 2018)

Así fue como de esta manera a través de esta línea cronológica del tiempo que comienza alrededor de los años 1980 la empresa Grajales se fusiona extrínsecamente con el territorio, de tal manera que su comportamiento empresarial afecta de manera positivamente o negativamente el desarrollo local y urbano del municipio, este es posible medirlo en el reconocimiento de impactos en esta línea del tiempo.

Actualmente la ECG está asesorando a pequeños y medianos agricultores de todo el país con el fin de avanzar en tecnología y aumentar las ventas de frutas al exterior

Identificar y mostrar esos impactos de la empresa en el territorio, los cuales han logrado hacer de que el municipio de La Unión pase de ser una simple comunidad resultado de un regalo de un noble de la época a ser un punto base de la economía del departamento, siendo esto el eje central del desarrollo del territorio en este sentido y con la innovación del tema en el territorio propiamente dicho, la monografía se convierte en un

reto académico y logra preverse como un gran aporte para el territorio, información que sirva para futuros planteamientos de políticas públicas y privadas dirigidas hacia la planificación y organización del municipio.

Llevar a cabo el desarrollo de esta monografía de investigación desde el punto de vista del estudio del territorio, permitirá identificar y reconocer los impactos de la ECG en el desarrollo local y el proceso de planificación urbana; Con el fin de que este trabajo sea un aporte para el proceso de gestión territorial y que tal vez en un futuro cercano sea un insumo para que las políticas públicas logren enfocar sus decisiones de la planificación urbana sobre la gran vocación agro industrial del municipio de La Unión Valle Del Cauca.

Ilustración 5. Construcción hotel los viñedos, 1990.



Ilustración 5 fotografía de obreros en la construcción del hotel los viñedos ubicados en La Unión Valle. Fuente: biblioteca departamental.



Desde la formación académica, la finalidad de esta monografía de investigación es identificar los principales impactos en el territorio en cuestión del desarrollo local para lograr mostrar estos impactos que se han llevado a cabo durante los periodos que la ECG ha hecho parte del territorio y la influencia que ha tenido en la población Vallecaucana, es necesario encontrar un punto de partida como es el inicio de la línea del tiempo y un final como es el tiempo actual. Para cumplir ese propósito el de mostrar e identificar dichos impactos es que en un primer momento se busca generar una aproximación investigativa a todos los precedentes existentes en medios físicos y digitales los cuales posean conceptos de territorio e identidad de La Unión Valle y a la manera en que estos se articulan con la ECG, para comprender diferentes facetas de la realidad identificada del municipio, y posteriormente se mostrará el rol importante en el proceso que ha tenido la empresa como protagonista de construcción de desarrollo local.

### **3. PREGUNTA.**

¿Cómo la Empresa Casa Grajales S. A. a través del tiempo ha influido en el desarrollo local y urbano del territorio de La Unión Valle Del Cauca?

### **4. OBJETIVOS.**

#### **4.1. Objetivo general**

Identificar el impacto que la Empresa Casa Grajales S.A, ha tenido en el territorio del municipio de La Unión Valle y cómo ha influido en el desarrollo local y la planificación urbana a través del tiempo.

#### **4.2. Objetivos específicos.**

- Reconocer la trayectoria del municipio antes de la influencia de ECG y el progreso que se ha tenido durante la incursión en el municipio de La Unión.
- Identificar los impactos en el desarrollo local y social en el territorio durante la incursión de la ECG.
- Presentar los impactos en el desarrollo local y sociales en el territorio en relación con la ECG.

## 5. MARCO TEÓRICO o BIBLIOGRÁFICO.

### 5.1. Bases Teóricas

Comprender algunos de los efectos de los cambios territoriales, sean naturales o por condiciones antrópicas, pasa por la comprensión del polisémico concepto de territorio, tan utilizado en las Ciencias Sociales. En la Geografía, siguiendo a *Arthur N. Strahler* y *Alan H. Strahler* en su texto *La Geografía Física* (1989), se entiende como una zona de estudio según densidad, población, clima, entre otros. Desde la Geografía Humana, el territorio se constituye según López Trigal (2015) como:

*La manifestación espacial del poder, es decir, el escenario en que se proyectan, concretan y expresan las decisiones ejercidas por quienes tienen competencias reconocidas para ello, de modo que, concebido como un espacio estructurado, apropiado y ordenado, su configuración reproduce las directrices emanadas del poder y, consecuentemente, del modelo organizativo determinado por los agentes que los ostentan. (p. 588-589)*

En ecología, desde la visión de Bernard Campbell reunida en *Ecología humana* (1995), “*se alude a cierta área o superficie de tierra natural*”. En el Derecho, de acuerdo al estatista Jans Kelsen (2005) “*el territorio es el centro de validez del orden jurídico*”; Si se atiende a su etimología, el territorio, del latín *territorium* es “*una porción de la superficie terrestre perteneciente a una nación, región, provincia*”. (Capel, 2016).

En el estudio de las ciencias sociales, antropológicas, estudios urbanos y rurales, el territorio es un concepto, dígame así, privilegiado, en razón de su utilidad analítica. Por un lado, permite abordar la historia y las prácticas de los sujetos, y a su vez, las posibles apropiaciones y representaciones que los individuos y colectividades realizan de la

materialidad espacial. Por otro lado, se considera como un área y un tipo particular de poder, de relaciones, de vínculos, de tensiones, de afectividades, de potencias, de prácticas, así como de imaginarios y de representaciones. En *Antropología del Territorio*, José Luis García (1976) afirma que el territorio:

*(...) es un espacio socializado y culturizado, de tal manera que su significado sociocultural incide en el campo semántico de la espacialidad y que tiene, en relación con cualquiera de las unidades constitutivas del grupo social propio o ajeno, un sentido de exclusividad positiva o negativa. En otras palabras, el territorio es un espacio que se convierte en el sustrato de acción de un colectivo, que es quien lo delimita y le da un significado especial de acuerdo con su cultura, ordenándolo, interpretándolo y jerarquizándolo en función de sus necesidades y creencias. (p. 45)*

Igual de válida es la interpretación del territorio de Bozzano (2009). Para este autor el término territorio es:

*(...) es una construcción social histórica realizada sobre un sustrato con una historia natural previa y luego, coetánea, en ocasiones conflictiva. También puede ser entendido como el espacio terrestre socialmente construido, en sentido amplio es un híbrido entre naturaleza y sociedad; por lo tanto, no es la naturaleza, ni el sustrato físico natural y/o construido, tampoco es la sociedad en acción. (p. 4).*

Atendiendo a las ideas de (García, 1976) y de (Bozzano, 2009) el territorio es visto como soporte y espacio socialmente constituido. Es el sostén donde el ser humano crea su cultura, erige su hogar, interactúa con sus semejantes y forja vínculos. En síntesis,

despliega su ser; es la plataforma que engloba y condiciona formas de organización del ser humano.

Ahora bien, si la Antropología insiste en que el territorio es una especie de punto de partida, sustrato de la experiencia y sustancia fundamental para lo físico, social y cultural del ser humano, se hace necesario aclarar el porqué de esta interpretación. En lo físico, sin un territorio, visto este a partir del espacio, el *homo sapiens sapiens* sería incapaz de existir. Acá las ideas del filósofo alemán Emanuel Kant calan perfectamente. En Kant, el espacio es condición *a priori* de posibilidad de todos los fenómenos físicos. Sin él, poco o nada habitaría el mundo. En el caso del hombre, el espacio entrega las condiciones materiales para desarrollarse y desarrollar sus interpretaciones. En este sentido se puede interpretar la idea de Kant en relación al espacio, asociado a elementos relacionales de las identidades que tradicionalmente ha obtenido su estabilidad y su fijeza del apego a un territorio.

En lo social, el territorio es el ambiente donde un actor, bien sea colectivo o individual, da a conocer sus posturas, sus interrogantes, su pensamiento. Podría defenderse que es el recinto ecológico y la plaza que acoge las acciones humanas. En palabras de Hall (2003) se entiende que el recinto proporciona al individuo la territorialidad y las relaciones jerárquicas estables y duraderas. Dice Campbell (2016) en el territorio:

*“tienen lugar las prácticas sociales con intereses distintos, con percepciones, valoraciones y actitudes territoriales diferentes, que generan relaciones de complementación, de reciprocidad, pero también de confrontación. Dicha construcción es susceptible de cambios según la época y las dinámicas sociales (p. 14).*

En relación con la cultura, el territorio es el receptáculo de la realidad natural y psicológica del hombre. A los ojos de María Clara Echeverría (2000), autora de artículos, revistas y libros relacionados con la Antropología, por ejemplo, *Ciudad de territorialidades*, una bella compilación de escritos sobre territorio dice: *“el territorio tiene un doble papel: soporte material y básico del desarrollo, y resultado de la actividad humana que transforma el medio, de modo tal que en él convergen los hábitos, el arte, el conocimiento, la vida, el progreso y la muerte.”*

## 6. MARCO CONCEPTUAL.

### 6.1. Generalidades

Jérôme Monnet, En su artículo *Globalización y territorializaciones areolar y reticular: Los Ángeles y la Ciudad de México.*(Monnet , 2006) expone que la territorialidad puede ser areolar y reticular. La primera es una manera de apropiación basada en las formas de la propiedad privada y el Estado marcada por una posesión geográfica, de ahí areolar, es decir, la capacidad de un actor para ejercer jurisdicción sobre una cierta área o superficie. La segunda, la reticular, es más una red donde la geografía no pertenece a uno o a unos sino a todos. Por eso, el énfasis en la red, una red que para el autor es anárquica y revela la conexión del hombre con los lugares y no una posición. De ahí el reconocimiento a la territorialidad como la capacidad de producir y de definir territorios. Pero (Monnet, 2013) afirma que la coexistencia entre ambas, no necesariamente es pacífica, ya que, siempre se expresan conflictos de intereses.

En cuanto al segundo concepto de territorialización, Monnet (2013), hace referencia a la intervención humana que se basa en un sistema de valores para producir un territorio. Asimismo, Agnew y Oslender (2010) sostienen que los procesos de territorialización implican trazar límites dentro del territorio Estado-Nación. (Nates, 2012), afirma en *Soportes teóricos y etnográficos sobre conceptos de territorio* que la territorialización es una estrategia para apropiar el territorio. (Nates, 2012) describe en estos términos la territorialización:

La territorialización es la estrategia que se utiliza, y el efecto que causa el delimitar un territorio: barrios, adquisición de propiedades creación o recuperación de poblados, el territorio de un Estado, entre otros. La territorialización sugiere un control determinado por una persona, grupo social o étnico, por un Estado o bloque de Estados. (p. 5)

En conclusión, se puede sustentar que la territorialización son acciones sobre el espacio material, motivados por los sentidos otorgados a un espacio, plasmados por la actuación y motivación humana.

El concepto de identidad, igual al de territorio, muy popular en las Ciencias Sociales. Desde los años de 1950 viene estudiándose fuertemente en la psicología, en la filosofía de la mente y en la política (Velasco, 2012). Etimológicamente la palabra deriva del latín tardío *identitas, -ātis*, el cual viene a ser 'el mismo', 'lo mismo'. En clave antropológica, la identidad es un conjunto de rasgos que definen a un individuo. Eduardo Restrepo (2007) en *Identidades: planteamientos teóricos y sugerencias metodológicas para su estudio*, afirma que el concepto de identidad o más precisamente su plural, la noción de identidades:

*“Remite a una serie de prácticas de diferenciación y marcación de un ‘nosotros’ con respecto a unos ‘otros’. Identidad y alteridad, mismidad y otredad son dos caras de la misma moneda. Para decirlo en otras palabras, la identidad es posible en tanto establece actos de distinción entre un orden interioridad-pertenencia y uno de exterioridad-exclusión (p. 2).*

Si la identidad es una categoría holística, de gran alcance, y que circunscribe a las comunidades y a los individuos de la misma manera a unos símbolos y representaciones, ésta tiene características, a saber: es compuesta, dinámica y dialéctica (Restrepo, 2007). Es compuesta porque su núcleo lo conforman los rasgos que definen a la cultura, representaciones, símbolos y sentidos compartidos). Es dinámica en tanto el sujeto o sujetos así asienten un yo o un nosotros que los define e identifica. Cambian con el contexto, las convulsiones políticas, sociales y culturales, las revoluciones epistemológicas,



artísticas, laborales, legales. Es dinámica porque tiende hacia el movimiento, tiende a transformar; y es dialéctica porque la identidad no se construye en soledad, en recintos cerrados y excepto de intervenciones y participación ajena, sino, más bien, con la otredad, con el acá y el allá (Restrepo, 2007) (Velasco, 2012).

De acuerdo a lo anterior es posible comprender parte de la identidad del municipio, mediante los procesos productivos de sus habitantes y la ECG,

*Es importante resaltar que La Unión se ha destacado por ser uno de los municipios que contribuye con la producción de frutas al departamento, esto sin lugar a dudas garantiza la seguridad alimentaria de la población, pero preocupa que en los últimos años frutas como la granadilla, el mango, el lulo, la pitahaya y el tomate de árbol ya no se siembren en el territorio; esto tiene una correlación directa con el empleo, puesto que cada hectárea sembrada de frutas genera mucho más empleo que una hectárea sembrada de caña.*(Murgueitio & González-Cabo, 2015)

Desde la perspectiva de estas autoras se evidencia un registro en la academia de la mirada que hay sobre el territorio de La Unión Valle, es relevante traer este apartado a citación, nos permite tener en cuenta la grandeza que tiene el territorio a nivel regional por su vasta experiencia en el sector agroindustrial, no tan solo de productor de materia prima, como son la variedad de frutas en la que en sus suelos se cultiva si no también los productos derivados de estas materias primas que son dignos de entrar en un mercado internacional capaces de competir con productos de muy alta calidad de otros países, tal es el caso de los vinos de Casa Grajales S. A. Cabe destacar que es innegable la vocación heredada sobre el cultivo de la vid en el municipio y que mueve gran parte del mercado local y regional, este cultivo visto en la contemporaneidad se convierte también en un

punto dinamizador del turismo creando una nueva esfera que permite al territorio complementar su vocación y así mismo colaborar para su desarrollo, este es el agroturismo; cabe destacar que esta nueva vertiente de la vocación del territorio nace por iniciativa de la empresa privada de la cual el estudio hace énfasis, casa Grajales y su parque de la uva.

De otro lado, si la identidad es un conjunto de símbolos y valores, igualmente presenta ciertas funciones. En *Antropología e identidad; Reflexiones interdisciplinarias sobre los procesos de construcción identitaria en el siglo XXI*, Charles David Tilley Bilbao (2015) compilador de la obra y cuyas ideas merecen tenerse en cuenta por lo certeras y actuales, reúne un equipo de estudiosos que reflexionan sobre la identidad y cuáles son sus funciones. Aunque la polifonía de los escritos abunda, algunas analizan la muerte y la identidad, otros la identidad étnica mapuche y unos cuantos el patrimonio y la identidad, los oficios parecen ser claros: función de adaptación y valoración a los espacios que se van configurando en relación a los procesos de desarrollo de un lugar determinado.

## **6.2. Definición de conceptos**

### **6.2.1. Agroturismo**

Es un concepto que se forma a partir de dos términos: agro y turismo. En el primer caso, se trata de un elemento compositivo que alude al campo (un terreno no urbanizado donde se pueden realizar cultivos y criar animales). Turismo, por su parte, es aquello vinculado a los viajes que se llevan a cabo por ocio. Con estas ideas ya definidas, es posible comprender qué es el agroturismo. Se trata de la actividad turística que se desarrolla en un entorno rural. Por eso el agroturismo también se conoce como turismo rural.

*“También conocido como agro ecoturismo, es aquel que ofrece al turista la posibilidad de conocer y experimentar de manera directa con los procesos de producción de las fincas agropecuarias y las agroindustrias, culminando con la degustación de los productos”.* (Riveros et al., 2003)

Vista la problemática actual que los monocultivos de caña entran a competir por suelo agrícola con los diversos cultivos de la región, se vuelve indispensable tener un plan “b” para el sustento económico de la empresa, Casa Grajales S. Aún su innovación llega a este concepto y lo vuelve propio, generando así el primer parque dedicado a la uva, este ubicado en La Unión Valle. Así es como la ECG S. A una vez más aporta de manera sobresaliente al territorio y a su desarrollo, viendo el ejemplo de los diversos casos de estudios presentes por ejemplo en el Quindío de que el agroturismo es un éxito para las regiones, Casa Grajales S. Año se queda atrás y así genera esta idea complementando de una manera apropiada la vocación actual del territorio y así pudiendo generar un nuevo enganche para que la economía local y el desarrollo del territorio evolucionen de mano del agro y el turismo.

### **6.2.2. Desarrollo del territorio**

Importante es observar cómo la empresa privada va de la mano de la empresa pública para la consolidación del desarrollo en un municipio sin embargo como la empresa privada pasa por tempestades al estar tan relacionada con el territorio este también puede padecer los cambios que sufra la empresa, esto se convierte casi en un bucle

*“Se ha expuesto cómo las instituciones locales y los actores colectivos (privados, como los consorcios de empresas, y públicos, como los órganos de la administración) podrían intervenir para fortalecer los elementos de éxito (y para reducir los puntos débiles) del sistema productivo local, a*

*través de la introducción de herramientas específicas que apoyan la economía local y que resuelven”.(Garofoli, 1995)*

Es importante entender que el desarrollo de un territorio debe ser autónomo guiado por los instrumentos creados desde la constitución para el planteamiento de su ordenamiento territorial este debe marcar su desarrollo y porvenir, al estar tan dependiente de una empresa privada el territorio puede navegar sobre aguas inciertas sin tener claro un rumbo, es cierto que en el caso de estudio, la ECG ha aportado al municipio grandes bondades y hoy en día genera ese punto de atracción para que las cadenas productivas del municipio se vean beneficiadas; sin embargo no se debe pasar por alto el momento en la línea del tiempo en donde la ECG Fue intervenida por la asociación de activos especiales del gobierno la cual en su momento marco un tramo difícil y devastador en el desarrollo del territorio convirtiéndose en un punto que marca la historia del municipio.

### ***6.2.3. Momento en el tiempo de estado de extinción Casa Grajales S.A.S***

Es claro que el proceso de extinción marco un momento histórico en el territorio afectando profundamente el territorio y la región con este acontecimiento nacional e internación, la Empresa Casa Grajales S.A fue centro de la noticia la cual fue su entrada a la actual sociedad de activos especiales del estado, desde entonces diversas situaciones han marcado la historia de la empresa y del territorio al estar estrechamente ligado a ella. Cientos de despidos de personal, menos producción y la entrada de la empresa en diversas listas de empresas que tienen involucramiento de narcotráfico en sus finanzas marco un tiempo deplorable en el territorio, las cadenas productivas del municipio se vieron afectadas, esto repercutiendo en su economía y como resultado en su modelo de ocupación.

*Como se conoce, en los períodos de comportamiento normal de la compañía, es decir, los períodos que no tuvieron tanto impacto por el proceso de fiscalización de extinción de dominio (2001 a 2004 y 2009 a 2016), existe una mayor correlación en las ventas nacionales, ya que, específicamente, entre 2011 y 2015 se encuentra en una tendencia creciente correlacionada entre las ventas nacionales del mercado y las ventas totales de la compañía, demostrando que su comportamiento se encuentra por variables macroeconómicas locales. Morales, L. et al (2018)*

## 7. MARCO METODOLÓGICO.

### 7.1. Generalidades.

Para llevar a cabo la monografía de investigación “influencia de la Empresa Casa Grajales S.A. en el desarrollo urbano del territorio de La Unión Valle Del Cauca” se plantea realizar la recolección de datos por medios de entrevistas abiertas a actores en esa línea del tiempo de tal manera que el procesamiento de datos se haga bajo los criterios de mostrar en esa línea del tiempo que acontecimientos socio económicos de la ECG influyeron en el municipio.

La construcción de la entrevista semiestructurada se tuvo en cuenta por la necesidad de no perder el objetivo de la información que se necesitaba recolectar, pero sin ser un instrumento rígido que no pudiera indagar más a fondo a cerca de lo que cuente el entrevistado. Laura Díaz-Bravo, Uri Torruco-García, Mildred Martínez-Hernández y Margarita Valera-Ruiz (2013) en el artículo *La entrevista, recurso flexible y dinámico* definen la entrevista semiestructurada como:

*Entrevistas semiestructuradas: presentan un grado mayor de flexibilidad que las estructuradas, debido a que parten de preguntas planeadas, que pueden ajustarse a los entrevistados. Su ventaja es la posibilidad de adaptarse a los sujetos con enormes posibilidades para motivar al interlocutor, aclarar términos, identificar ambigüedades y reducir formalismo. (...) Otra manera de denominar a la entrevista semiestructurada es: entrevista etnográfica. Se puede definir como una “conversación amistosa” entre informante y entrevistador, convirtiéndose este último en un oidor, alguien que escucha con atención, no impone ni interpretaciones ni respuestas, guiando el curso de la entrevista hacia los*

*temas que a él le interesan. Su propósito es realizar un trabajo de campo para comprender la vida social y cultural de diversos grupos, a través de interpretaciones subjetivas para explicar la conducta del grupo (p. 163-164).*

Lo último que mencionan los autores fue el principal objetivo al momento de aplicar las entrevistas a los habitantes de La Unión. Que se sintieran en un espacio cómodo y seguro para. Así que no solo fue relevante recopilar la información con la entrevista sino tener la sensibilidad de tratar estos temas y generar empatía con el entrevistado para que se abriera a contar su historia.

### **7.2. Diseño de la investigación**

En esta investigación sus objetivos principales son reconocer, identificar y mostrar los impactos que a lo largo del tiempo el territorio ha tenido en cuestión de su estrecha relación con la Empresa Casa Grajales, por ende la investigación busca presentar estos impactos y como han influenciado el territorio.

### **7.3. Enfoque de la investigación.**

El enfoque va dirigido hacia la identificación de los impactos de la empresa en el territorio a lo largo de una línea de tiempo.

### **7.4. Población.**

La población definida para el análisis de esta monografía, es sin lugar a dudas toda aquella persona que haya a través de la línea del tiempo interferido o tenido que ver con la estrecha relación de la Empresa Casa Grajales con el municipio. Así mismo con las

personas las cuales estén dedicadas en la Unión Valle a la recolección de datos historiográficos del territorio, estos serán de gran utilidad en la recolección de datos.

#### **7.5. Muestra.**

Para la muestra se contó con personas las cuales su vida laboral ha estado en marco del desarrollo de la línea cronológica de ECG en el municipio, esto permitiendo crear por medio de ellos una muestra de actores principales, los cuales sus vivencias relatadas de forma verbal cuentan una historia la cual es sistematizada en este trabajo a manera de lograr determinar el impacto de ECG en la Unión Valle.

#### **7.6. Etapas de las Investigación.**

**Realización del trabajo de campo.** Se realizó una revisión bibliográfica, y se acordó lo que se haría en campo. Hablando con diversos actores principales en el territorio, los cuales por medio de sus relatos históricos cuentan una historia mirada desde diversas perspectivas las cuales nutren el trabajo, así mismo la participación activa de personas que en el territorio están en la tarea de recolectar datos de la historia del mismo, estas personas dan un camino por el cual encontrar aquellos puntos de inflexión en el tiempo. Estos puntos son hechos o impactos los cuales han marcado de manera significativamente el territorio y la empresa.

**Recolección de datos.** Por medio de archivos digitales, recortes de prensa, fotografías, libros, escritos y lo más importante, el dialogo con actores principales se recolecta toda la información necesaria para el procesamiento de datos de esta investigación.

**Análisis de los datos y construcción del informe.** La fase final fue la sistematización de la experiencia en campo y la construcción del informe.



## 8. PROCESAMIENTO DE DATOS

El Valle Del Cauca se destaca a nivel regional por su gran aporte en cuestión alimentaria al país y a la generación de materias primas para la creación de productos importables desde nuestra patria, el Valle Del Cauca se ha logrado consolidar como motor de una agroindustria presente en varios municipios, las cuales jalonan el crecimiento y la consolidación de los territorios generando en estos una consolidación en materia urbana y social.

Ilustración 6. La Unión en Colombia y en el Valle Del Cauca



Ilustración 6 imagen en donde se aprecia la ubicación de La Unión en Colombia y en el Valle Del Cauca. Fuente: Wikipedia.

La Unión es un territorio que se destaca desde hace aproximadamente dos décadas, como lo hablan las autoras Magdalida Murgueitio y Verena González

*“La Unión es un municipio que tiene una extensión aproximada de 121 km<sup>2</sup>, cuenta cerca de 37.703 habitantes, de los cuales 18.204 son hombres y 18.864 son mujeres, de acuerdo con el DANE, para el año 2014 En cuanto a servicios públicos se cuenta con coberturas del 98% en energía eléctrica; 90% en acueducto; 42,33 % en gas y un 31 % en telefonía fija, según el DNP. Sus actividades económicas se centran específicamente en lo agrícola y forestal, siendo esta la base económica de las familias. En las zonas de ladera hay cultivos de café, frutales y hortalizas; cabe destacar que este municipio ha tenido vocación por el cultivo de la uva en su zona plana, aunque también se hacen presentes cultivos como maracuyá, melón, papaya, guayaba, entre otros. En menor proporción se encuentran cultivos de caña de azúcar, maíz, sorgo y algodón. Así mismo, se reconocen actividades de carácter pecuario, específicamente en ganadería, porcicultura, avícola y piscícola.” (Murgueitio & González-Cabo, 2015).*

Es así como La Unión Valle se consolida como una despensa agrícola no solo del Valle Del Cauca sino también de Colombia y de aquellos países donde sus frutas, sus hortalizas y sus uvas llegan; El territorio ha crecido de la mano de la empresa privada, la cual en La Unión Valle su nombre es Empresa Casa Grajales S.A.S, “Casa Grajales S.A., se considera como una de las empresas más importantes del Valle Del Cauca y el motor principal de La Unión, Valle. Conocida como *“La capital vitivinícola de Colombia”* gracias al desarrollo de la industria del Vino, convirtiéndose en un eje del norte del Valle donde el comercio de uva sin procesar y vino es su mayor actividad económica.”(Ulloa, 2013)

Ilustración 7. recorte de prensa de los vinos Grajales

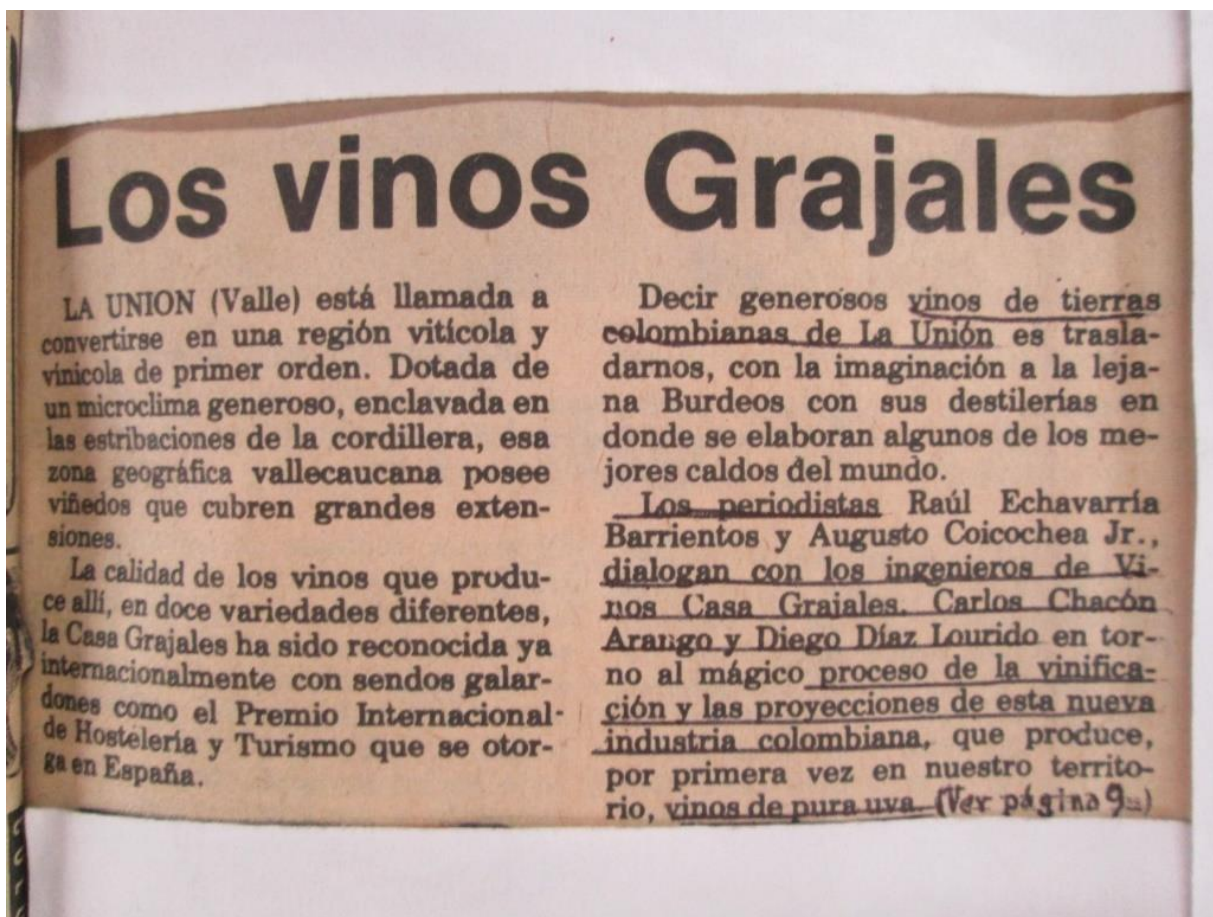


Ilustración 7 recorte de prensa donde se habla de la importancia de la Empresa Casa Grajales .1982 Fuente: Centro Hateño de Historia "TULIO RAMIREZ ROJAS"

Es en tal sentido que la ECG logra fortalecerse como eje articulante del desarrollo, consolidación y crecimiento del territorio, puesta en marcha esta articulación a través de la línea del tiempo se ha visto pasar por altas y bajas la empresa y que esto ha tenido injerencia en el territorio afectándolo de manera positiva o negativa, tal es el caso que

*“El año 2005 cuando la empresa es intervenida por la Dirección Nacional de Estupefacientes (DNE) con la extinción de dominio e inclusión en la lista Clinton de todas las empresas pertenecientes al Grupo Empresarial Grajales. Situación que demarcará un nuevo rumbo a la empresa y genera*

*temores en la región por su posible desaparición, lo cual conduciría a un impacto social nefasto para la población. Dicha situación genera incertidumbre, de ahí que los habitantes del municipio consideraron que los buenos tiempos se fueron a partir de la intervención, pasando automáticamente las empresas bajo la tutela del Estado. Pero contrario a ello, la empresa no ha dejado de establecer programas de cultivos que generen empleo, aunque no en igualdad de proporción como en años anteriores.”(Zuluaga & Bermudez, 2012)*

Ilustración 8. extinción de dominio a casa Grajales



Ilustración 8 fotografía de recorte de prensa el tiempo del día de la toma por parte de estupefacientes a la Empresa Casa Grajales .2005 Fuente: Centro Hateño de Historia “TULIO RAMIREZ ROJAS”

Ha pesar de todas estas situaciones, la ECG hoy en día se considera el primer eje articulador en el territorio proporcionando para este crecimiento económico y urbanístico, lo cual se refleja en el comparativo del tiempo, es importante entender como la dinámica de la empresa a inferido en el desarrollo del municipio contando con un inicio y un final el cual por medio de diversos campos de acción en que la empresa ha entrado a jugar un papel protagónico en el territorio será fácil la comprensión y conclusión de estos impactos de la ECG al territorio.

### **8.1. La Unión Valle década de 1980**

El territorio hacia la década de los 80's es cuando se logra apreciar que va en proyección de un crecimiento como ciudad región, ya se comenzaban a mostrar el eje articulador en la región como lo es la ECG, en el 1980 el territorio se podría clasificar como un municipio el cual no era protagonista en la región, por ende la historia documentada en prensa o diarios es poca, sin embargo las vivencias de los actores principales son extensas de este periodo, tal lo cuenta su primer alcalde por elección popular, Luis Alfonso Muriel, *“era La Unión un pueblo el cual comenzaba a mostrar la ciudad de llegaría a ser”* cabe denotar que la historia hablada del municipio permite entender como era el comportamiento de este centro urbano, así mismo de sus instalaciones, su infraestructura y sus espacios para el goce y disfrute de la población.

Fua a través de la entrevista a diversos actores principales los cuales su vida estuvo en marcada en estas décadas se logró consolidar una planimetría la cual muestra en ese tiempo los principales hitos y nodos del territorio, estos que a través de los años fueron resignificados y transformados en las instalaciones e infraestructuras que existen hoy.

Ilustración 9. planimetría La Unión Valle 1980



Ilustración 9 Planimetría del trazado urbano de La Unión Valle década de 1980 Fuente: elaboración propia

Cabe denotar que a principios de la década de los 80´s el territorio no contaba en su área urbana con la consolidación de la factoría de la ECG, esto hace que el trazado urbano se concentre más en el ámbito residencial y con un porcentaje poco de comercio y es como se puede elaborar esta planimetría aproximada de esa trama urbana presente en 1980, se entiende el territorio como lugar donde el comercio no abundaba esto se entiende en cuestión con la baja inversión en el mismo, se lee claramente como en 4 principales temas son pocos los puntos de estos en la trama urbana, concretamente se habla de

educación, seguridad, espacio público y salud. Estos demarcan como el territorio se comportaba en aquel tiempo y como estos espacios lograban satisfacer la demanda de la poca población de aquel entonces que rondaba apenas los 14 mil habitantes según censos de aquella época.

Ilustración 10. Plaza de mercado 1980



Ilustración 10 Plaza de mercado del municipio más comerciantes década de 1980 Fuente: biblioteca departamental

## 8.2. El municipio vs la extinción de dominio de la empresa

Mientras para un junio del entonces 2005 los principales diarios de la región titulaban “FISCALÍA GENERAL DE LA NACIÓN OCUPÓ LOS BIENES DEL GRUPO EMPRESARIAL GRAJALES” (DIARIO EL TIEMPO, 2005), era una noticia que iba de boca en boca, todos en el municipio fueron testigos de cómo unidades de la fiscalía y miembros

de la policía hacían arribo al municipio, más precisamente a las instalaciones de la factoría de ECG.

Tabla 1. Ventas Casa Graiales entre 1955 y 2016

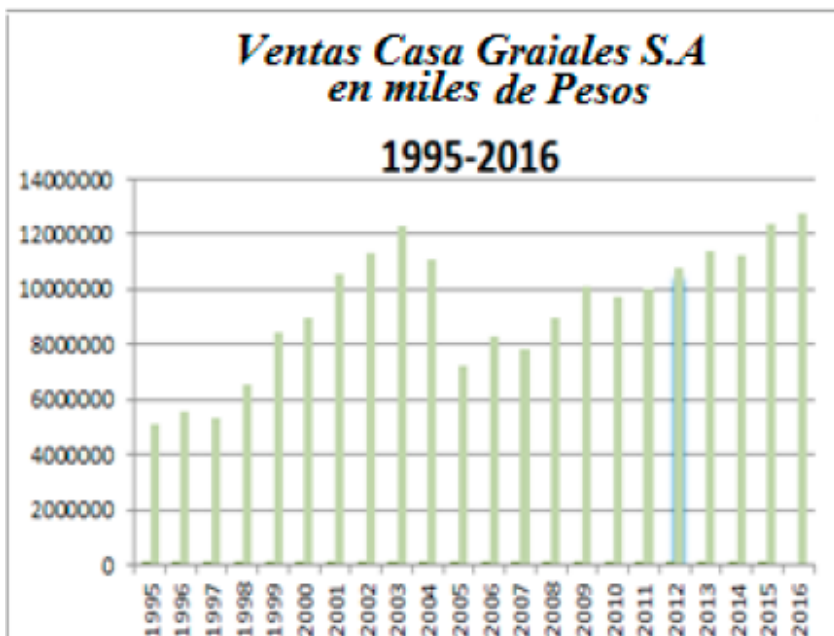


Tabla 1. Muestra venta en miles de pesos años 1955-2016 Fuente: Graiales S.A.S

Tal como lo relata el autor Juan Jose Ulloa “La crisis de las empresas Graiales empezó cuando se reveló por las autoridades de Estados Unidos en mayo de 2005 que Alberto Graiales Lemos se encontraba siendo procesado en ese país por tráfico de cocaína en el sur de La Florida.

*"Además, por muchos años se le ha asociado con varios líderes del cartel del Norte del Valle, incluyendo a los principales individuos de la Lista Iván Urdinola Graiales (fallecido en el 2002) y Carlos Alberto Rentería (alias Beto Rentería)", dice el comunicado publicado en mayo de 2005 por la embajada de EEUU; Entrando de esta forma todas sus empresas y*



*propiedades a la lista de narcotraficantes especialmente designados, conocida como la lista Clinton.” (Ulloa, 2013)*

Es por esto que el 2005 fue un año oscuro para la ECG y por ende para el municipio, sus ventas venían creciendo de manera exponencial y así mismo su intervención derivada en el municipio; la mano de obra que reclutaba la empresa, significaba un flujo importante para la economía del municipio. Esta medida era realmente significativa puesto que toda esta mano de obra había activado varias cadenas productivas en el municipio, sin embargo, la disminución de áreas cultivadas por parte de la ECG permitió que estas personas buscaran reactivar de manera independiente otras cadenas productivas formando así empresas nuevas dentro del mismo sector.

Tabla 2. Comportamiento del empleo antes y después de la incautación.

AÑO/ MES	DIREC	CTA	C. SIND	P. SERV	TOTAL EMPL
ANTES DE LA INCAUTACION (DIC /04)	291	794	0	2.886	3.971
DESPUES DE LA INCAUTACION (NOV/11)	80	0	167	558	805

Tabla 2. Muestra comparativo número de empleos antes y después de la incautación Fuente: Juan Ulloa

### 8.3. Resurgir de las cadenas productivas

Tal es el caso como el estado de extensión de dominio a la ECG por la antigua unidad de estupefacientes hoy en día la sociedad de activos especiales, permitió que el comercio y las cadenas productivas derivadas de la misma actividad comercial en el municipio nacieran, es así como se aprecia el fenómeno de desempleo desencadenado de la extinción de dominio permitió y aceleró a cabo de 2 décadas el municipio se fortaleciera nuevamente las cadenas productivas derivadas de la actividad comercial.

Tabla 3. Empresas agrícolas registradas

DECADAS	N° DE EMPRESAS REGISTRADAS CAMARA DE COMERCIO
2020-2010	33
2010-2000	10
2000-1990	4
1990-1980	1

Tabla 3. Muestra empresas registradas históricamente en el RUES; Fuente: cámara de comercio del Valle Del Cauca, elaboración propia

De esta manera se aprecia como una situación adversa de la empresa permitió el crecimiento empresarial del municipio, siendo este el promotor de la diversificación de la

economía en este sector empresarial. Centrándose en la información del cuadro se observa como la curva es totalmente baja en el tiempo de apogeo de la ECG y como tiende a subir de manera exponencial luego del momento adverso de la ECG, en donde esta pierde mercado, clientes y cultivos; como esta situación es aprovechada y destinada al crecimiento del municipio.

Tabla 4. Curva en el tiempo de empresas agrícolas registradas

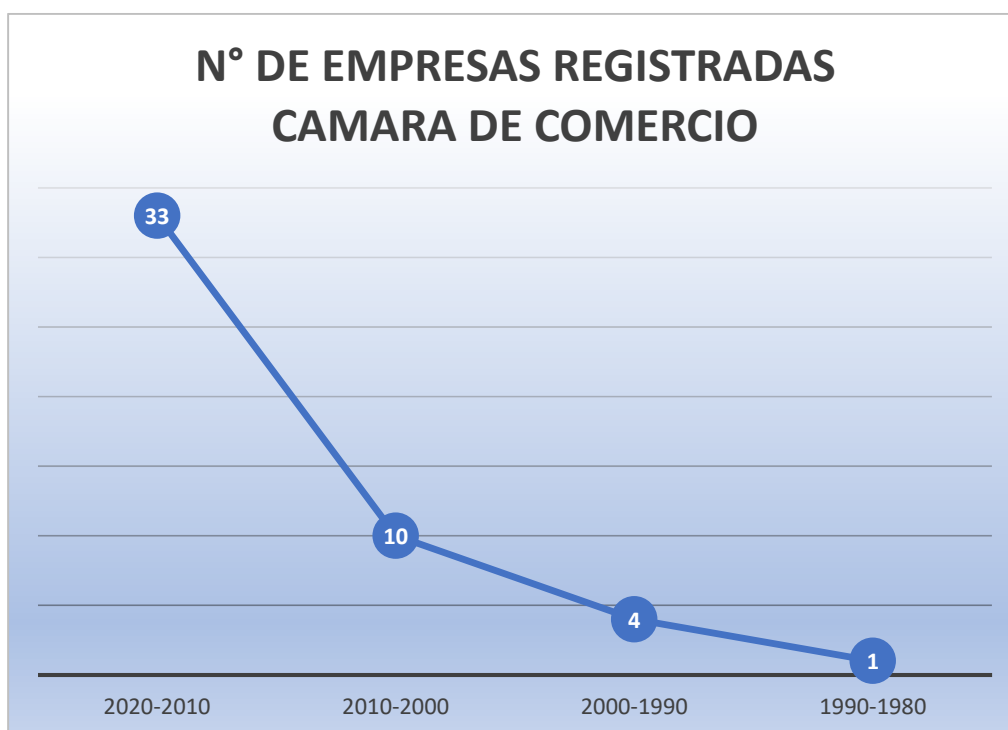


Tabla 4. Muestra empresas registradas históricamente en el RUES Fuente: elaboración propia

#### 8.4. Históricos producto interno bruto municipal

El producto interno bruto histórico de La Unión Valle siempre ha sido destacado por la alta participación del sector agrícola, siendo este el más importante en esta cifra, es destacable el aporte de la ECG en un principio siendo la única en el municipio la cual

impulsaba este rubro con el pasar del tiempo y de las circunstancias derivadas de los procesos de la ECG la economía del municipio tuvo un renacer.

Tabla 5. Histórico PIB La Unión Valle

<b>PRODUCTO INTERNO BRUTO HISTORICO</b>	
<b>LA UNION VALLE</b>	
<b>AÑO</b>	<b>PIB</b>
2000	\$ 1.483
2005	\$ 2.140
2010	\$ 241.690
2011	\$ 303.000
2012	\$ 361.000
2013	\$ 312.000
2014	\$ 339.000
2015	\$ 355.000
2016	\$ 380.000
2017	\$ 408.000
2018	\$ 469.000
2019	\$ 517.000
2020	\$ 514.000

Esta tabla Muestra el histórico del PIB del municipio en datos COP, Fuente: elaboración propia

Como consecuencia se logra evidenciar en la gráfica histórica del PIB municipal a través del tiempo como el hecho de que nuevas cadenas productivas se hayan formalizado permite que la económica derivada de los procesos agrícolas tenga un crecimiento en el municipio esto hace de que muchos sectores directamente e indirectamente se beneficien de este fenómeno.

Tabla 6. Curva del histórico PIB La Unión Valle

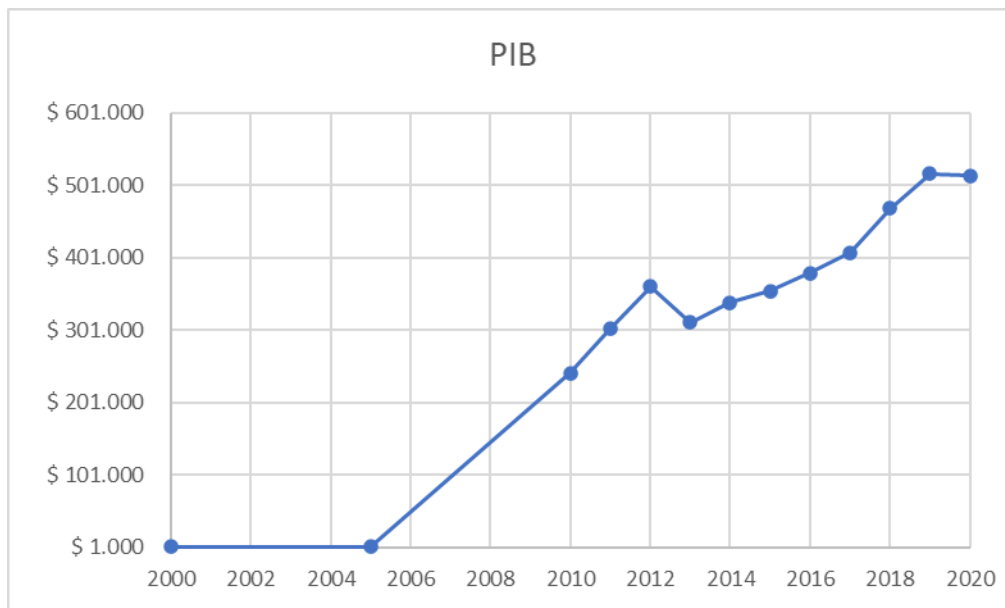


Tabla 6. Muestra el histórico del PIB del municipio Fuente: elaboración propia

En consecuencia, a las diversas cadenas productivas presentes luego de una adversidad de la ECG entran a jugar un papel protagónico en el municipio, permitiendo el desarrollo de la económica así mismo el desarrollo urbano, es así como por medio de este crecimiento económico el municipio ha crecido en sus principales estructuras urbanas en la necesidad de satisfacer a toda esta comunidad creciente gracias a este fenómeno desarrollado desde la ECG.

### 8.5. Mayor población, Mayor déficit

El crecimiento poblacional del municipio a través de los años se ha visto incrementado, esto a circunstancias sociales asociadas a la generación de empleo por parte de la Empresa Casa Grajales, el territorio ha sido participe de este fenómeno social, al

recibir personas de todo el norte del Valle en ese gran éxodo de personas en búsqueda de oportunidades laborales.

La Unión Valle fue punto de encuentro acumulando este gran número de personas que fueran mano de obra para el desarrollo privado como lo es el de la ECG así mismo aportando al desarrollo del territorio.

Tabla 7. Curva de población histórica La Unión Valle

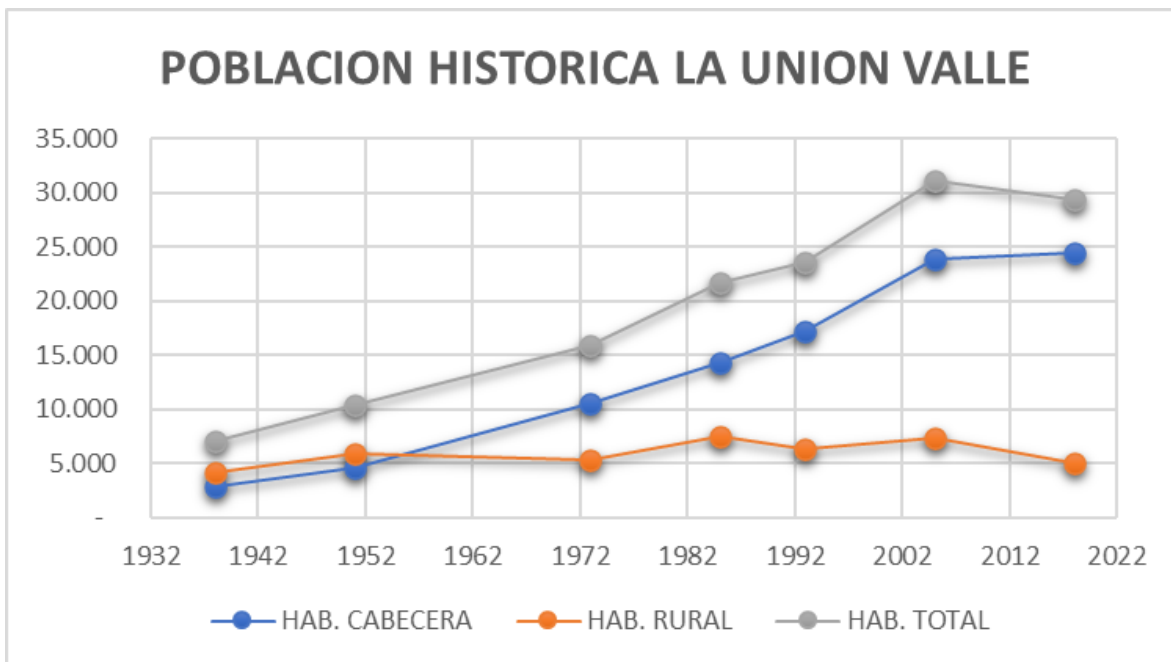


Tabla 7. Muestra el histórico de la población del municipio Fuente: elaboración propia

Es notable como en el histórico se ve una curva ascendente en la población del municipio esto a motivo del desarrollo agroindustrial, hotelero y agrícola que aporta la Empresa Casa Grajales en las décadas del 80s y 90s al municipio.

En el gráfico es notable como también en los años en donde la empresa sufrió el flagelo de ser intervenida por sus nexos con el narcotráfico, como esa población baja a

motivo de la pérdida de empleos, cultivos y negocios por parte de la Empresa Casa Grajales.

Se destaca el crecimiento en la curva en los últimos años, producto de la disminución de la importancia en el territorio y el nacer de nuevas cadenas de producción, lo cual ha permitido abrir el mercado, permitir la competencia y generar que muchas personas sean influenciadoras en el territorio con sus empresas particulares asociadas a las cadenas de producción.

Tabla 8. Datos de población histórica La Unión Valle

<b>POBLACION HISTORICA LA UNION VALLE</b>			
<b>CENSO/AÑO</b>	<b>HAB. CABECERA</b>	<b>HAB. RURAL</b>	<b>HAB. TOTAL</b>
1938	2.852	4.140	6.992
1951	4.565	5.850	10.415
1973	10.567	5.268	15.835
1985	14.250	7.459	21.709
1993	17.219	6.312	23.531
2005	23.836	7.287	31.123
2018	24.441	4.947	29.388

Tabla 8. Muestra el histórico de la población del municipio Fuente: elaboración propia

De tal manera la gran cantidad de nuevos habitantes en el municipio implica unas estructuras urbanas que logren dar capacidad al número de habitantes del territorio, la inversión en el municipio en cuestión de los aportes de las empresas nuevas ha significado nuevos equipamientos y estructuras que permitan satisfacer las necesidades que hay en el territorio, esto puede significar un crecimiento como ciudad región, logrando consolidar el

municipio como un centro en donde habitantes de otros municipios aledaños vean al municipio como un sitio en donde lograr satisfacer sus necesidades

### 8.6. La visión del 2000.

Se aproximaba el comienzo del nuevo milenio y así la puesta en escena del primer ordenamiento territorial del municipio de La Unión, en cabeza de su líder de equipo Luis Alberto Ramírez, validador de los datos de esta monografía de investigación.

Ilustración 11. Documento de acuerdo PBOT municipio de La Unión Valle.

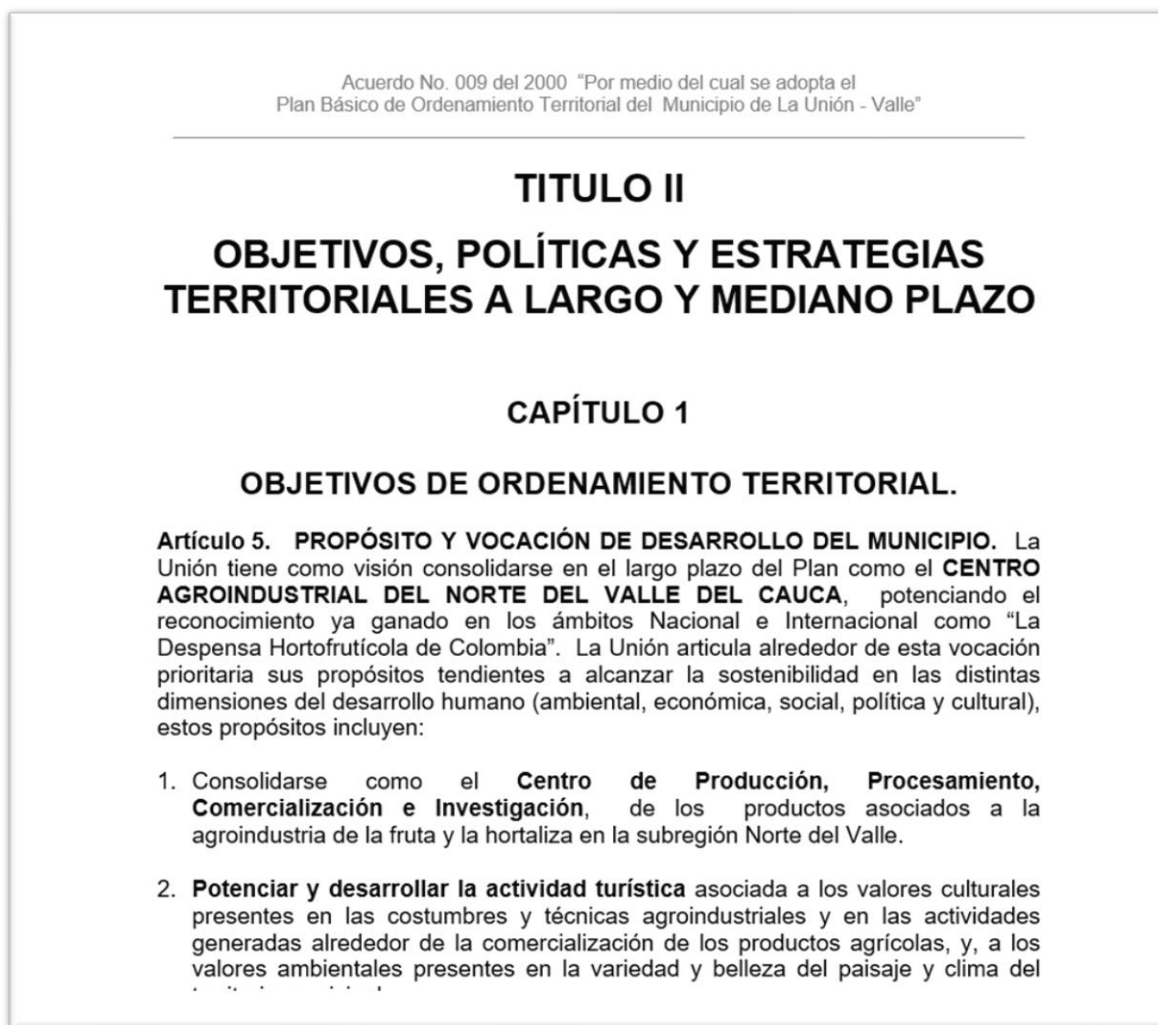


Ilustración 11 página del acuerdo por el cual se adoptar el PBOT en el municipio Fuente: Alcaldía Municipal de La Unión Valle.



Por medio de una entrevista abierta realizada al ingeniero Luis Alberto Ramírez nos cuenta como en ese desarrollo del primer PBOT del municipio la influencia de la ECG fue decisiva para el futuro del territorio, quedando la visión de *“consolidar el territorio de La Unión Valle como centro agroindustrial del norte el Valle Del Cauca”*, esto sumado a otras disposiciones actuantes en el ordenamiento, como la legalización y cambio de tipo de suelo a desarrollos de la ECG, permitiera que esta visión fuera todo un hecho.

Tal como a partir del 2000 la vocación del municipio hacia ser centro agroindustrial se comenzaba a materializar, el primer paso por supuesto tener el medio legal como es la ley 388 de 1997 la cual da piso jurídico a todo el tema de legalización de esas ideas visionarias de los líderes en ese entonces de ECG.

El territorio sufrió cambios en su usos de suelo, significando que casi la mitad de su área se viera programada y legalizada para esa visión agroindustrial de su momento, eso muestra la plena intención no solo en papel si no en campo de llevar el municipio a otro nivel, dándole ese protagónico a la producción de materias primas así mismo a la generación de una parte agroindustrial que convirtiera esa materia prima en productos los cuales permitieran ser base para que el municipio fuera conocido a nivel nacional e internacional.

Desde la planimetría propuesta por el PBOT hasta los acuerdos fue enfática esa respuesta de ese grupo que realizó ese primer PBOT del municipio en cuestión de la visión interpuesta por los líderes de ECG, es así como se encuentran esos usos tan predominantes en el municipio, tal como el espacio para la agroindustria el cual se superpone sobre toda la masa territorial del municipio.

Ilustración 12. Usos del suelo PBOT año 2000 de La Unión Valle.

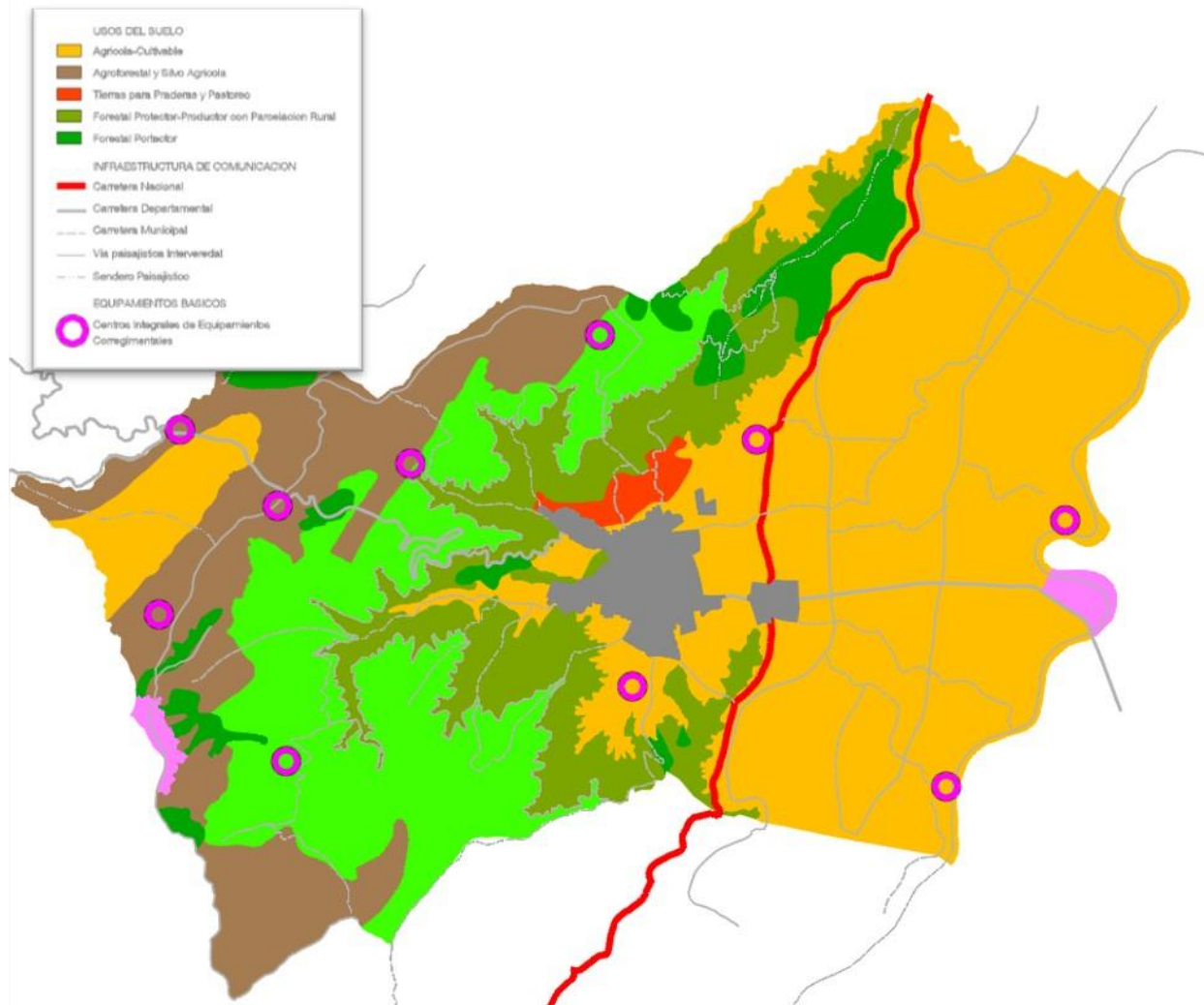


Ilustración 12 planimetría urbana y rural de usos de suelo del municipio: Alcaldía Municipal de La Unión Valle.

### 8.7. La visión del territorio en el año 2022

Como consecuencia 22 años después del primer ordenamiento se logra deslumbrar, que la visión plasmada en ese primer ordenamiento se ha logrado consolidar, esto también gracias a la ayuda de renovaciones a ese primer PBOT, permitiendo que el uso agroindustrial del municipio fuera y tuviera un uso privilegiado permitiendo el desarrollo social económico y en infraestructuras de la región.

Ilustración 13. Documento de acuerdo PBOT municipio de La Unión Valle

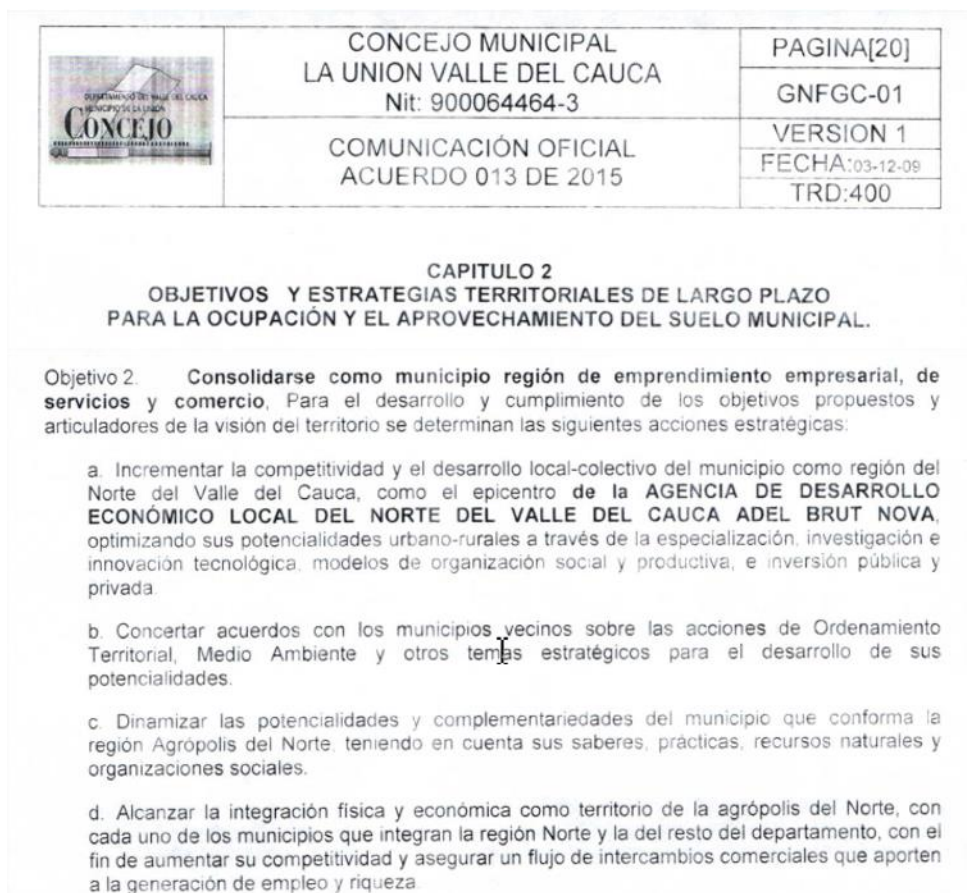


Ilustración 13. página del acuerdo por el cual se adopta el PBOT en el municipio Fuente: Alcaldía Municipal de La Unión Valle.

Por tal motivo vuelve y se enmarca en el documento del acuerdo de la revisión del largo plazo del PBOT del municipio de La Unión Valle en el 2015, siendo siempre la premisa hacer del territorio de La Unión Valle un centro agroindustrial de la región.

Es notable que esta premisa se ha cumplido, a 22 años de la creación del primer PBOT el camino a que el territorio sea ese centro agroindustrial de la región.

Ilustración 14. Usos del suelo POTD año 2013 de La Unión Valle.

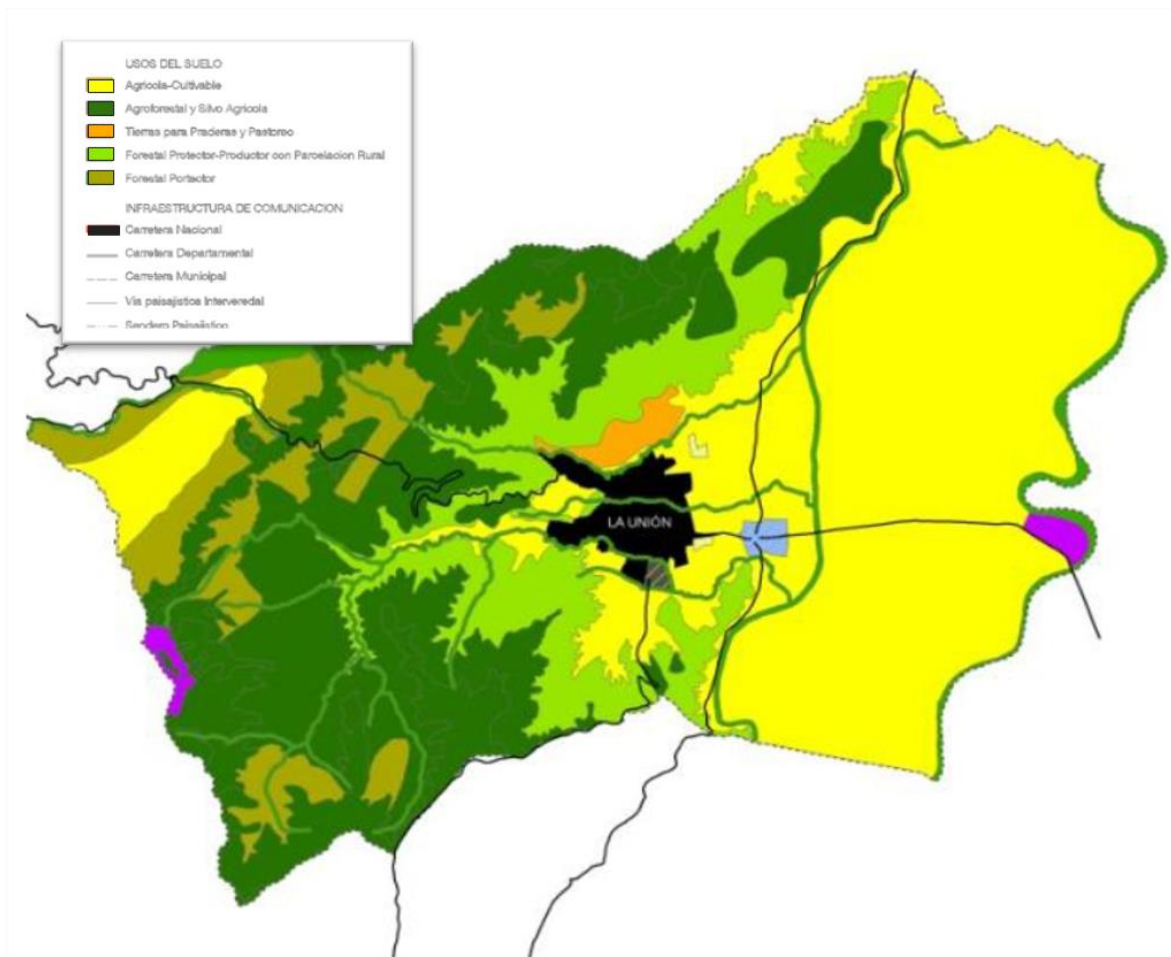


Ilustración 14 planimetría urbana y rural de usos de suelo del municipio: Alcaldía Municipal de La Unión Valle.

## 9. CONCLUSIONES

De acuerdo a la identificación y presentación de los impactos en el desarrollo local y social en el territorio, los cuales han tenido una influencia positiva y/o negativa de la ECG se puede concluir los siguientes puntos:

- La Unión Valle tiene una gran vocación agroindustrial y turística, estas ligadas enteramente a las cadenas productivas ligadas a la comercialización y transformación de la uva, todo esto gracias a la importancia dada en los planes de ordenamiento territorial dados en el 2000 y 2015 los cuales han permitido consolidar el suelo en base de estas vocaciones.
- El surgimiento de la ECG en el territorio, en relación con su crecimiento a lo largo de los años permitió que el territorio viviera una dinámica social importante y es el crecimiento de su población, esto gracias a la necesidad de mano de obra, este aumento en la población del municipio fue positivo pues permitió su crecimiento, sin embargo esta población en crecimiento demandaba necesidades que se debían cubrir, estas la ECG influyó en consecución.
- El crecimiento del PIB municipal ha estado ligado intrínsecamente a los tiempos positivos y negativos de la ECG, esto también ha sido precursor para que en un momento donde la empresa se encontraba en un descenso empresarial, la apertura del mercado permitió que las nuevas cadenas productivas impulsaran el PIB municipal.
- El proceso de incautación por parte de la hoy sociedad de activos especiales, empresarialmente significó un hito negativo en la historia de la ECG pero por el contrario significó en el territorio el inicio de la mejor época empresarial del territorio, dándole apertura a el mercado a nuevas cadenas

productivas y permitiendo la diversificación de los negocios en base a la agroindustria y el turismo ligado a la producción de la uva y otras frutas.

Desde lo anterior se puede concluir que la influencia de la ECG fue y sigue siendo beneficiosa para el territorio de La Unión Valle, en el trasegar de la línea del tiempo de la empresa y del territorio, evidencia que en los momentos donde la ECG tuvo dificultades las dinámicas sociales propias del municipio permitieron aprovechar esos tiempos de crisis empresarial y potencializar las vocaciones del municipio, esto ha generado un desarrollo urbano positivo en el territorio de igual forma ha generado diversas necesidades que aun siguen sin solucionarse.

## 10. BIBLIOGRAFÍA

Catalina, G., & Francia, O. (2012). REPRESENTACIÓN SOCIAL DE BIENESTAR EN LOS TRABAJADORES DE LA EMPRESA GRAJALES S.A. Universidad Del Valle, 49–56.

Ivan, C. (2016). PLANIFICACIÓN DEL SISTEMA DE GESTIÓN AMBIENTAL BAJO LA NTC-ISO 14001:2004 EN LA EMPRESA CASA GRAJALES S.A., DEL MUNICIPIO DE LA UNIÓN – VALLE DEL CAUCA. D CENTRAL DEL VALLE DEL CAUCA, June.

Karen, S., & Isabel, R. (2019). MIEDO Y COTIDIANIDAD: HISTORIA DE VIDA DE UN HABITANTE RAIZAL DEL MUNICIPIO DE LA UNIÓN, VALLE DEL CAUCA (1934 – 1980). Universidad Santiago de Cali, 1–170.

Lady, C. (2020). MANEJO AMBIENTAL PARA MEJORAR LAS PROPIEDADES HIDRÁULICAS Y LA CAPTURA DE CARBONO EN UN SUELO PARA CULTIVO DE UVAS DE MESA Y VINO EN EL MUNICIPIO DE LA UNIÓN, VALLE DEL CAUCA. EMPRESA CASA GRAJALES. 1–173.

Libardo, V., Cristhian, Z., Edison, R., Edwin, G., & Carlos, O. (2022). Propuesta de Supply Chain Management y Logística para la empresa Casa Grajales S.A. Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD Diplomado, 1–98.

Murgueitio, M., & González-Cabo, V. (2015). El territorio y su relación con las ventajas comparativas y competitivas en el municipio de La Unión, Valle del Cauca, Colombia. Entramado, 11(2), 52–70. <https://doi.org/10.18041/entramado.2015v11n2.22201>

POBON, O. (2002). ASESINAN A LUIS GRAJALES Y SU HIJO. 19.

Riveros, Hernando S.; Blanco M., M. (2003). EL AGROTURISMO, UNA ALTERNATIVA PARA REVALORIZAR LA AGROINDUSTRIA RURAL COMO MECANISMO DE

DESARROLLO LOCAL. El Agroturismo, Una Alternativa Para Revalorizar La Agroindustria Rural Como Mecanismo de Desarrollo Local, 9, 20–21.

Robinson, B. (2010). PROPUESTA DE OPTIMIZACION DEL SISTEMA DE TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES DE CASA GRAJALES S.A. Y GRUPO CLOZANO FREXCO S.A.S DE LA UNION VALLE DEL CAUCA. UNIDAD CENTRAL DEL VALLE, 9(1), 76–99.

Rodriguez Sanchez, D. M., Ruiz Alvarez, J. F., & Ibáñez Morales, D. G. (2018). Propuesta de mejora de procesos en el Parque Nacional de la Uva. 19.  
<http://www.unilibre.edu.co/bogota/pdfs/2018/indi2.pdf>

Torres Paz, S. de las L., Rodriguez Rodriguez, O., Pinzón Gutiérrez, L. F., & Tenorio Álvarez, B. S. (2016). Un estudio del Déficit de Vivienda en el Valle del Cauca, a partir del SISBEN, año 2016.  
<https://www.valledelcauca.gov.co/loader.php?lServicio=Tools2&lTipo=viewpdf&id=28756>

ULLOA, J. J. (2013). CASOS DE EMPRESAS EN CRISIS. UNIVERSIDAD ICESIS, 1–31.  
<https://doi.org/10.3726/978-3-0352-0094-2/1>

Unión, L. A., Raúl, S. I. N., & Grajales, A. (2005). ¿Qué pasó después de la captura del capo.

VILLA, D. D. M., & MORALES, L. J. D. (2018). VALORACIÓN DE EMPRESAS EN PROCESO DE EXTINCIÓN DE DOMINIO CASO CASA GRAJALES S. A. UNIVERSIDAD EAFIT, 121.



## 11. ANEXOS.

### Relatoría

Entrevista realizada al ingeniero Luis Alberto Ramírez, quien en su momento fue el líder del equipo en la formulación del primer PBOT del municipio de la Unión Valle Del Cauca en el año 2000 y quien ahora es parte del equipo quien tiene el contrato para la renovación de la norma urbanística del PBOT del municipio, el ingeniero nos va responder en la entrevista 3 preguntas claves acerca la influencia de la empresa casa Grajales en la planificación del territorio. La entrevista con el ingeniero Luis Alberto sirve para convalidar los temas presentes de mi monografía de grado.

Entrevistador, Arquitecto miguel durango

**Entrevistador.** – ¿Cuáles fueron las condicionantes que hubo para la creación del PBOT en el año 2000?

**Ing. Luis Alberto.** -La principal condicionante en la creación del PBOT de primera generación en el 2000 fue lograr legalizar las visiones y desarrollos agroindustriales de la empresa casa Grajales, que, en su momento, las personas que llevaba la dirección de la empresa se habían planteado como desarrollos. El objetivo mayor de este ordenamiento territorial era reconocer y darle dirección legal a la visión de casa Grajales sobre el desarrollo territorial del municipio, creando dentro de las clases de suelo existente, la figura de suelos suburbanos con la destinación agro industrial con el fin de poder legalizar predios rurales donde la empresa ya contaba con la proyección de desarrollo de industria la cual convirtiera la materia prima que se cultivaba en el territorio en productos terminados.

**Entrevistador.** – ¿Qué visión se pensó en la creación del PBOT en el año 2000?

**Ing. Luis Alberto.** -la visión que se planteó en la creación del PBOT en el año 2000 fue hacer de la unión valle un municipio región agroindustrial, que la unión valle a nivel regional y nacional fuera reconocido como un territorio en donde su agroindustria y su agricultura fuera el fuerte, es por ello que se deja consignado en el documento base que el principal objetivo del ordenamiento del territorio fuera en búsqueda de consolidar el municipio en base a ese planteamiento.

**Entrevistador.** – ¿Cómo fue la manera de ordenar el suelo en el PBOT en el año 2000?

**Ing. Luis Alberto.** -se primó mucho el tema de buscar por medio del ordenamiento darle una figura legal a la visión futurista del desarrollo que tenían los gerentes en su entonces de la empresa casa Grajales, ellos percibían el territorio de una manera global integrando la empresa intrínsecamente al territorio, es por ello que antes de existir el ordenamiento territorial, ellos en su visión empresarial habían adquirido predios en suelo rural los cuales ya contaban con planes de desarrollo agroindustrial, de ahí nace la figura de los suelos suburbanos con vocación agroindustrial. Por ende, se dice que el ordenamiento legalizo el desarrollo. La plena intención de la empresa casa Grajales era establecer que la fortaleza del territorio a futuro sería la producción agrícola y la agroindustria.



Universidad<sup>®</sup>  
Católica  
de Manizales

VIGILADA MINEDUCACIÓN

*Obra de Iglesia  
de la Congregación*



Hermanas de la Caridad  
*Dominicas de La Presentación*  
de la Santísima Virgen

*Universidad Católica de Manizales*  
Carrera 23 # 60-63 Av. Santander / Manizales - Colombia  
PBX (6)8 93 30 50 - [www.ucm.edu.co](http://www.ucm.edu.co)